

התקשרויות	11	פרק:
התקשרויות	01	פרק משנה:
11.01.10		נוהל מס':
17.05.2023	6	גרסה: מתאריך:
עמודים	57	מתוך
	1	עמוד

נוהל התקשרויות - קרן קימת לישראל

תוכן עניינים

<u>עמוד</u>	<u>שם פרק</u>	<u>פרק</u>
2	כללי	א'
6	ועדת המכרזים	ב'
13	התקשרות בפטור ממכרז	ג'
26	התקשרות עם בעל מקצוע מומחה	ד'
28	סוגי הליכים תחרותיים	ה'
32	מנגנונים תחרותיים אותם ניתן לשלב במכרז	ו'
36	הכנת מסמכי המכרז	ז'
41	אופן התנהלות המכרז	ח'
42	הגשת הצעות למכרז ובדיקתן	ט'
47	הוראות החלות לאחר זכייה במכרז או חתימה על הסכם	י'
49	פניה לוועדת המכרזים, דיווח ופרסום	יא'
51	העדפת תוצרת הארץ ברכש טובין	יב'
54	הוראות מעבר	יג'
55	תרשים זרימה – התקשרויות מתחת ל- 200,000 ₪	נספח א'
56	רשימת התקשרויות בהתאם לסעיף 13(ג) לנוהל	נספח ב'

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	התקשרויות	פרק:
	עמוד מס': 2 מתוך: 57 עמודים	התקשרויות	פרק משנה:

פרק א': כללי

1. מטרה

- (א) מטרת נוהל זה להגדיר את הסמכויות, התהליכים וההסדרים בכל הנוגע להתקשרות שמטרתה רכש או מכר של טובין, מקרקעין או שירותים או לביצוע עבודה, על מנת שהתקשרויותיה של קרן קימת לישראל (להלן: "קק"ל") תבוצענה באופן הוגן, שוויוני ויעיל, התואם את מטרותיה של קק"ל.
- (ב) למען הסר ספק נוהל זה לא חל על: תשלומים לפי חיקוק (ארנונה, דמי חבר, אגרות, מים, חשמל וכ"ו) או החלטות שיפוטיות או מעין שיפוטיות (פסקי דין, החלטות בורר וכיו"ב) וקופה קטנה.

2. הגדרות

לצורך נוהל זה יהיו לביטויים הבאים ההגדרות שלצידם:

- (א) "אתר האינטרנט" - אתר האינטרנט של קק"ל.
- (ב) "גוף ציבורי" - גוף הכפוף לחוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992 (לרבות תאגיד מקומי, כהגדרתו בחוק זה) וכן רשות מקומית או כל גוף אחר שחלות עליו תקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987.
- (ג) "הזמנת עבודה בהסכם מסגרת" - כהגדרתה בסעיף 53.
- (ד) "הליך תחרותי" - מכרז, פניה לקבלת הצעות או קול קורא.
- (ה) "הסכם מסגרת" - הסכם לתקופה מוגדרת מראש לרכישת טובין, עבודה או שירותים, לפי העניין, כאשר כמותם או היקפם של הטובין, השירותים או העבודה שיופקו בתקופת ההסכם אינו ידוע במועד כריתתו, והוא ייקבע בידי קק"ל, בדרך של ביצוע הזמנות מפעם לפעם, בהתאם לקבוע בהסכם.
- (ו) "התקשרות המשך" - הארכת משך תוקפה של התקשרות קיימת או הגדלה של כמות הטובין, המקרקעין, השירותים או העבודה שמספק הספק מכוח התקשרות מסוימת, מעבר לכל זכות ברירה הכלולה באותה התקשרות.
- (ז) "התקשרות מזדמנת" – התקשרות לרכישה של טובין, עבודה או שירותים הנרכשים מטבעם באופן מזדמן, בין היתר על בסיס נסיבות המקרה והימצאות בסמוך לבית העסק של הספק למעט התקשרות עם בעל מקצוע מומחה.
- (ח) התקשרות מיוחדת" - כל אחת מאלה:
- (1) התקשרות לצורך ביצוע מיזם משותף או פעילות משותפת, כמפורט בסעיף 15(א)(10);
 - (2) התקשרות הנובעת משיתוף פעולה עם גוף ציבורי כמפורט בסעיף 15 (א) 5 (ד) וסעיף 15 (א) 5 (ה);
 - (3) התקשרות למתן חסות לאירוע או לפעילות;
 - (4) התקשרות לקבלת חסות;
 - (5) התקשרות לצורך השתתפות קק"ל בכנס מקצועי;
 - (ט) "התקשרות עם בעל מקצוע מומחה" - כהגדרתה בסעיף 16(א).

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	3
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (י) "ועדת הנהלה של קק"ל" – כהגדרתה בסעיף 39א' לתקנון קק"ל.
- (יא) "ועדת מכרזים" – ועדת מכרזים שמונתה על ידי מנכ"ל קק"ל בהתאם לסעיף 5(א).
- (יב) "מתן חסות" – מתן כסף או שווה כסף לצורך הגברת החשיפה והמודעות של הציבור בכל הנוגע לקק"ל ופועלה, באמצעות אירוע, כנס או פעילות שיזם גורם חיצוני (להבדיל מאירוע או פעילות שקק"ל עצמה יוזמת ומפיקה).
- חסות, יכול שתבטא באחד או יותר מאלה: שימוש בסמל / לוגו קק"ל, הפצת עלונים / חומרי הסברה, מודעות, דגלונים, תשדירים, סרטונים, הפקות דפוס, פרסום באמצעים דיגיטליים, מתן במה לנאומים / פאנלים לנציגי קק"ל וכיו"ב.
- (יג) "כנס מקצועי" – מפגש, ועידה כינוס או פורום רב משתתפים בארץ או בחו"ל הנערך או מאורגן על ידי גוף מוביל המוכר וידוע בתחום הרלוונטי (למשל איגודים מקצועיים, לשכות מקצועיות, משרדי ממשלתיים, עמותות וכיו"ב).
- (יד) "קבלת חסות" – קבלת כסף או שווה כסף מגורם חיצוני עבור אירוע שקק"ל יזמה או מפיקה. וזאת בין אם הפניה לקבלת החסות הגיע בעקבות פנייה לקק"ל ע"י מעניק החסות ובין אם בעקבות פנייה של קק"ל לגורם החיצוני.
- (טו) "יחידה מזמינה" – יחידה ארגונית בקק"ל (למשל: חטיבה, מכלול, אגף וכדומה), המבקשת להתקשר בחוזה לרכישת טובין, שירותים או עבודה.
- (טז) "מוסד להשכלה גבוהה" – מוסד מהמוסדות המפורטים להלן:
- (1) מוסד מוכר כמשמעותו בסעיף 9 לחוק המועצה להשכלה גבוהה, התשי"ח-1958 (בסעיף זה – חוק המועצה להשכלה גבוהה);
- (2) מוסד שקיבל תעודת היתר או אישור לפי סעיף 21א לחוק המועצה להשכלה גבוהה;
- (3) מוסד שהתואר שהוא מעניק הוכר לפי סעיף 28א לחוק המועצה להשכלה גבוהה.
- (יז) "מטרות קק"ל" – כהגדרתן בתזכיר של קק"ל.
- (יח) "מכרז" – הזמנה להציע הצעות לצורך השתתפות בהליך תחרותי שיערך על פי כללים קבועים, מחייבים וידועים מראש, לקראת כריתתו של חוזה. מכרז יפרט את תנאי הסף להשתתפות בו, ככל שקיימים, ואת אמות המידה שלפיהן ייבחר בעל ההצעה המיטבית, המעניקה את מירב היתרונות לקק"ל. מכרז יכול שיתנהל כמכרז פומבי או כמכרז סגור.
- (יט) "מכרז מסגרת" – מכרז שבו נבחר זוכה אחד או יותר, אשר על פי תנאי המכרז תכרות קק"ל עם כל אחד מהזוכים בו הסכם מסגרת.
- (כ) "מכרז סגור" – מכרז שבו הפניה נעשית לקבוצה מסוימת של מציעים בכוח.
- (כא) "מנגנון תחרותי" – מאפיין של התחרות בהליך המכרזי, כגון ניהול משא ומתן, הליך תחרותי נוסף, הליך דו שלבי, מכרז מתפתח או מכרז ממוכן.
- (כב) "ספק" – מי שקק"ל התקשרה עימו בהסכם, שמטרתו רכש או מכר של טובין, מקרקעין או שירותים או בהסכם לביצוע עבודה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	4
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (כג) "ספק מסגרת" - ספק שקק"ל התקשרה עימו בהסכם מסגרת.
- (כד) "פניה לקבלת הצעות" – פנייה למספר מצומצם של מציעים, המתאפיינת בכללים פשוטים ויעילים, אך שומרת על עקרונות השוויון וההגינות (לדוגמא, בפניה לקבלת הצעות נתון לקק"ל שיקול דעת רחב בדבר אופן הגשת ההצעה (במעטפה, במייל, בפקס), בדבר משך הזמן שיינתן למציעים בכוח לצורך גיבוש הצעתם, בדבר ניהול משא ומתן עם המציעים וכד').
- (כה) "עבודה" - לרבות עבודת הקמה, בינוי, תשתית ופיתוח; ולמעט התקשרות שעניינה ביחסי עובד ומעסיק.
- (כו) "עיקרי המכרז" - לרבות תנאי הסף, אמות המידה לבחירת ההצעה הזוכה, מנגנונים תחרותיים ששולבו במכרז, תקופת ההתקשרות (לרבות כל זכות ברירה), תיאור כללי של העבודה, הטובין או השירותים מושא ההתקשרות, אופן קבלת הצעות המחיר, הצמדות וגובה ערבויות במכרז ככול שנדרש ובמכרז מסגרת גם אופן בחירת ספק המסגרת שאליו תופנה הזמנת העבודה מכוח זכייטו במכרז מסגרת.
- (כז) "עסקה" - רכש או מכר של שירותים, עבודה, טובין או זכות קניין.
- (כח) "קול קורא" - הזמנה פומבית להשתתף בהליך תחרותי לצורך התקשרות בעסקה הפטורה ממכרז, שיערך לפי התנאים הקבועים בקול הקורא.
- (כט) "קק"ל" - קרן קימת לישראל.
- (ל) "קק"ל חו"ל" -תאגיד שמתקיימים בו כל אלה:
- (1) הוא התאגד במדינה שאינה ישראל;
 - (2) התאגיד מצוי בבעלות או בשליטת קק"ל או קיימת זיקה מהותית בין פעילותו לבין פעילות קק"ל, אף אם איננו מצוי בבעלות קק"ל או בשליטתה והוא נושא את השם " Jewish National Fund" או שם שהוא תרגום של מונח זה בשפה אחרת.
- (לא) "שווי ההתקשרות" - סך כל התשלומים, לרבות מיסים, שיש לשלם לספק עבור ביצוע ההתחייבויות הכלולות בחוזה, לפי ערכם במועד חתימת החוזה, לרבות:
- (1) כל תשלום שעל קק"ל לשלם למי שהוא צד להתקשרות עימה, ואשר על פי ההתקשרות על אותו צד להעבירו לאחר (למשל, בהתקשרות שעניינה הפקת אירוע, הכוללת תשלום המועבר על ידי המפיק לאמן, שווי ההתקשרות עם המפיק כולל את התשלום לאמן);
 - (2) אומדן סך התשלומים שכל צד שלישי צפוי לשלם למי שהוא צד להתקשרות עם קק"ל, מכוח ההתקשרות (למשל, בהתקשרות להפקת אירוע, אם נקבע שההכנסה ממכירת כרטיסים תועבר לספק, תיכלל הכנסה זו בשווי ההתקשרות);
 - (3) סך התשלומים, לרבות תשלומים כאמור בפסקאות (1) או (2), הכלולים בזכות ברירה של קק"ל לפי אותה התקשרות.
- (לב) "תמיכה" - פעולה נדבנית (פילנטרופית) שעיקרה מתן כסף או שווה כסף, ומטרתה לקדם או לסייע בפעילות של גוף נתמך (גוף חיצוני לקק"ל).
- (לג) "תקנות חובת המכרזים" - תקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.

3. חובת עריכת מכרז ומתן עדיפות להליך תחרותי

- (א) עיסקה לרכש או מכר של טובין, שירותים, עבודה או זכות במקרקעין (להלן גם: "עיסקה") תיעשה ככל הניתן בדרך של מכרז פומבי.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	5
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(ב) קק"ל לא תתקשר בעיסקה שלא בדרך של מכרז, אלא בהתאם להוראות הנוהל, וככל שהדבר מוצדק וסביר בנסיבות העניין. ככל שהדבר אפשרי, גם התקשרות שלא בדרך של מכרז תיעשה באמצעות הליך תחרותי, שיתנהל על פי עקרונות של שוויון והגינות.

(ג) מדרג ההליכים התחרותיים:

(1) מדרג ההליכים התחרותיים הנו לפי הסדר שלהלן: מכרז פומבי, לאחריו מכרז סגור, לאחריו קול קורא, ולבסוף הליך תחרותי אחר.

(2) קק"ל תעדיף לבצע התקשרות בהליך תחרותי המדורג גבוה ככל הניתן, גם מקום שהותר לה לפי נוהל זה לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז או באמצעות הליך תחרותי המדורג במקום נמוך יותר. במקרה זה תוכל הוועדה לקבוע כי ההליך התחרותי ינוהל באופן גמיש יותר ביחס להליכים תחרותיים שנוהל זה מחייבם, ובלבד שיישמרו עקרונות השוויון וההגינות.

(ד) קק"ל לא תפצל התקשרות באופן מלאכותי במטרה להימנע מעריכת מכרז; וכן תעשה כל שניתן כדי שהתקשרות לא תהפוך דחופה, באופן המצריך התקשרות בפטור ממכרז לפי סעיף 14 או עריכת מכרז מהיר לפי סעיף 21.

4. כללי

(א) אין בהוראות הנוהל כדי לגרוע מהוראות הדין, תזכיר קק"ל ותקנון קק"ל.

(ב) מנכ"ל קק"ל אחראי להפעלת הנוהל.

(ג) שינוי הוראות הנוהל יעשה בדומה לאופן אישורו, למעט אם נקבע בנוהל במפורש אחרת.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	6
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ב': ועדת המכרזים

5. מינוי ועדות מכרזים

(א) מנכ"ל קק"ל ימנה חמש ועדות מכרזים:

(1) ועדת מכרזים עליונה;

(2) ועדת מכרזים לשותפויות;

(3) ועדת מכרזים להתקשרויות כלליות;

(ב) מנכ"ל קק"ל רשאי למנות ועדות מכרזים נוספות או לצמצם את מספרן של ועדות המכרזים, להגדיל את מספר החברים בוועדה וכן לשנות את חלוקת התפקידים בין הוועדות. שינוי כאמור ייעשה בכתב ויהווה נספח לנוהל.

(ג) מנכ"ל קק"ל רשאי לקבוע כי ועדת מכרזים תדון בנושא שאינו מוסדר בנוהל זה ושאינו נמצא בסמכותה של ועדה אחרת בקק"ל.

(ד) מנכ"ל קק"ל רשאי לקבוע הוראות שעניינן פיקוח ובקרה על פעולותיהן של ועדות המכרזים. הוראות אלה יינתנו בכתב ויהוו נספח לנוהל.

6. חברי ועדת המכרזים

(א) ועדת מכרזים תמנה עד חמישה חברים. בראש ועדת המכרזים יעמוד מנכ"ל קק"ל או נציגו ובין חבריה יהיו היועץ המשפטי של קק"ל ומנהל חטיבת כספים וכלכלה של קק"ל או נציגיהם. עם זאת, בוועדת המכרזים העליונה יכהנו מנכ"ל קק"ל, היועץ המשפטי של קק"ל מנהל חטיבת כספים וכלכלה של קק"ל, מנהל חטיבת משאבי אנוש ומנהל של קק"ל בעצמם (ולא נציגיהם). זאת למעט במקרה של חשש לניגוד עניינים, שאז בעל התפקיד שהחשש מתקיים לגביו ימסור גילוי, ימנע מלהיות מעורב בהליך ובמידת הצורך ימנה נציג מטעמו מבלי להנחות אותו.

(ב) רוב חברי הוועדה יהיו מניין חוקי בישיבות הוועדה, ובלבד שיהיו נוכחים בישיבה מנכ"ל קק"ל, היועץ המשפטי של קק"ל ומנהל חטיבת כספים וכלכלה של קק"ל או נציגיהם (ככל שניתן למנות נציג לוועדה).

(ג) המנכ"ל ימנה חבר בוועדת המכרזים רק לאחר שהיועץ המשפטי של קק"ל יבחן את שאלת ניגוד העניינים של המועמד ולאחר שהמועמד חתם על הסדר מתאים למניעה של ניגוד עניינים, בהתאם לנוסח שיקבע היועץ המשפטי.

(1) היועץ המשפטי יעדכן את נוסח ההסדר למניעה של ניגוד עניינים של חבר ועדה, ככל שיתעורר צורך בכך.

7. חלוקת הסמכויות בין ועדות המכרזים

(א) סמכויותיה של ועדת המכרזים לשותפויות:

(1) לקבוע האם התקשרות מסוימת, הנה התקשרות לצורך מתן חסות יזומה או מיזם משותף או שיתוף פעולה או לצורך תמיכה. הוועדה לא תדון בהתקשרות שלגביה מצאה כי היא התקשרות למטרת תמיכה.

(2) להחליט על דרך ההתקשרות לביצוע התקשרות מיוחדת ועל אופן ביצועה, לרבות בשאלה האם ההתקשרות תהיה בדרך של מכרז, הליך תחרותי שאינו מכרז או בפטור ממכרז.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	7
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(3) על אף האמור, ועדת המכרזים לשותפויות לא תחליט על התקשרות בפטור ממכרז בהתאם לסעיפים 15(א)(4), 15(א)(5), 15(א)(8), 15(א)(12), 15(א)(15) ו-15(א)(24) להלן.

(ב) סמכויותיה של ועדת המכרזים הכללית

ועדת המכרזים הכללית תחליט על ביצוע התקשרות (שאינה התקשרות מיוחדת) של יחידה מזמינה ועל אופן ביצועה, לרבות בשאלה האם ההתקשרות תהיה בדרך של מכרז, הליך תחרותי שאינו מכרז או בפטור ממכרז. על אף האמור, ועדת המכרזים הכללית לא תחליט על התקשרות בפטור ממכרז ששוויה עולה על סכום שייקבע מנכ"ל קק"ל או על התקשרות בפטור ממכרז בהתאם לסעיפים 15(א)(4), 15(א)(5), 15(א)(9), 15(א)(12), 15(א)(14) ו-15(א)(23) להלן. מנכ"ל קק"ל יהיה רשאי להגביל את סמכויות הוועדה בהיקף כספי או לנושאים תחום/ים מסוימים, הגבלה כאמור תתווסף כנספח לנוהל.

(ג) סמכויותיה של ועדת המכרזים העליונה

ועדת המכרזים העליונה תחליט בכל התקשרות שאינה בסמכותה של ועדת מכרזים אחרת, לרבות בשאלה האם ההתקשרות תהיה בדרך של מכרז, הליך תחרותי או בפטור ממכרז. ועדת המכרזים העליונה רשאית ליטול את סמכויותיה של כל ועדת מכרזים אחרת לצורך עניין מסוים.

(ד) דנה ועדת מכרזים בהתקשרות הנמצאת בסמכותה של ועדת מכרזים אחרת, לא יהיה בכך כדי להשפיע על תוקף החלטה שקיבלה ועדת המכרזים שקיימה את הדיון. עם זאת, אם החליטה ועדת המכרזים על התקשרות בפטור ממכרז בעניין שאינו מצוי בסמכותה, יובא הדבר לאישורה של ועדת המכרזים העליונה. חברי ועדת המכרזים העליונה רשאים לאשר החלטה כאמור מבלי לכנס את הוועדה לדיון בנושא.

(ה) על אף האמור לעיל, סמכותה של ועדת מכרזים לא תחול בנוגע לאישור של התקשרות לגביה נקבע שהיא טעונה את אישורה של ועדת ההנהלה של קק"ל (ראו סעיפים 15(א)(4) ו-15(א)(11) להלן).

8. סמכויות נוספות של ועדת המכרזים

(א) ועדת מכרזים רשאית לבצע את כל הפעולות המפורטות להלן, בקשר לכל התקשרות הנמצאת במסגרת סמכותה:

(1) להחליט על התקשרות לצורך עסקה ועל אופן ביצועה, לרבות לגבי השאלה האם ההתקשרות תהיה בדרך של מכרז, בהליך תחרותי, במכרז סגור, במכרז מהיר או בפטור ממכרז, למעט בשאלות הנוגעות לעצם הצורך בטובין, בשירותים או בעבודה מושא ההתקשרות.

(2) לקבוע אילו מאגרי ספקים יהיו בקק"ל, את אמות המידה להצטרפות למאגרים אלה וכן לגרוע או להוסיף ספק למאגר.

(3) להחליט על ביצוע אחד מההליכים הקדם-מכרזיים המפורטים בסעיף 34.

(4) להתנות אישור להתקשר שלא באמצעות מכרז פומבי בתנאים, לרבות בדבר דרישה לפרסום פומבי או אחר של ההליך לבחירת המתקשר, ובדבר אופן ניהולו של אותו הליך.

(5) למנות ועדות משנה לנושא מסוים או לתקופה מסוימת, שיעצו וימליצו את המלצתן לוועדה. אפשר כי חברי ועדת המשנה, כולם או חלקם, לא יהיו חברים בוועדת המכרזים.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך:	6	פרק:
	מתוך:	8	פרק משנה:
	עמוד מס':	57	עמודים

- (6) להיוועץ במומחה, עובד קק"ל או שאינו עובד קק"ל, לצורך עבודתה.
- (7) לקבוע מנגנונים תחרותיים שישולבו במכרז המנוהל על ידה.
- (8) לאשר את נוסחם של מסמכי המכרז ולקבוע את המנגנונים התחרותיים שישולבו במכרז.
- (9) להחליט בדבר תשובות לבקשות הבהרה למסמכי המכרז.
- (10) להחליט, במידת הצורך ובהתאם לדין, על הבלגה או תיקון של פגם שנפל בהצעה.
- (11) להחליט, במידת הצורך והאפשר, על עריכת בירור עובדתי נוסף של פרטי מציע או הצעה.
- (12) להחליט על פסילה של הצעה. ועדת המכרזים רשאית להכפיף את החלטתה למתן זכות טיעון למציע.
- (13) להחליט על חילוט ערבות הנלווית להצעה, בכפוף למתן זכות טיעון למציע. מימוש זכות הטיעון יכול שיהיה גם בכתב. על אף האמור, ומנימוקים שירשמו, ועדת המכרזים רשאית שלא להכפיף החלטתה למתן זכות טיעון למציע.
- (14) להחליט בדבר תוצאת המכרז.
- (15) לאשר הזמנת עבודה שנערכה בעקבות הסכם מסגרת, בהתאם להוראות סעיף 52 או לקבוע תנאים שבהתקיימם יש לקבל אישור להזמנת עבודה כאמור.
- (16) לאשר מימושה של זכות ברירה אחת או יותר שנקבעה בחוזה, בהתאם להוראות סעיף 54.
- (17) לאשר שינוי מהותי בהתקשרות שנערכה בעקבות מכרז או בפטור ממכרז, ככל שמצאה כי השינוי מוצדק וחוקי, וזאת בהתאם לאמור בסעיף 55 להלן.
- (א) חזקה כי כל אחד מאלה הינו שינוי מהותי בהתקשרות, המחייב את אישורה של ועדת המכרזים:
- (1) יש בשינוי כדי להגדיל את ההוצאה הצפויה על פי החוזה (לרבות כל זכות ברירה הכלולה בחוזה) ביותר מ-15% ;
 - (2) השינוי נעשה על דרך של הבלגה על הפרת החוזה מצד הספק, שמשמעותה הכלכלית עולה על 15% משווי ההתקשרות המקורי ;
 - (3) נראה באופן סביר כי יש בשינוי כדי לשפר את כדאיות העסקה עבור הספק ביותר מ-15% משווי או יותר ;
 - (4) אילו השינוי היה מוצג לבדו הוא היה כפוף לחובת עריכת מכרז לפי נוהל זה (לדוגמא, בשל שוויו הכספי) ;
 - (5) סביר להניח כי אילו השינוי היה מוטמע במכרז מלכתחילה היה בו כדי להשפיע על גובה ההצעות ביותר מ-15%.
- (18) להחליט על חילוט ערבות ביצוע שניתנה לצורך הבטחת ביצוע התחייבויותיו של ספק בהתאם להסכם שכרתה עימו קק"ל, בכפוף למתן זכות טיעון לספק. מימוש זכות הטיעון יכול שיהיה גם בכתב.
- (19) להחליט על הפסקת התקשרות לפני תום תקופת ההתקשרות שנקבעה בחוזה שנכרת בין קק"ל לבין ספק, בכפוף למתן זכות טיעון לספק. מימוש זכות הטיעון יכול שיהיה גם בכתב. על אף האמור, ומנימוקים שירשמו ועדת המכרזים רשאית שלא להכפיף החלטתה למתן זכות טיעון למציע.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	9
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (20) לבצע כל פעולה הנדרשת לצורך הניהול של הליך ההתקשרות.
- (21) לאשר בדיעבד כל פעולה הנמצאת בסמכותה, גם אם בוצעה שלא בהתאם להוראות נוהל זה, מטעמים שיירשמו.
- (22) לקבוע כללים להסדרת פעילותה, ככל שאלה אינם עומדים בסתירה לנהלי קק"ל.
- (ב) ועדת המכרזים אינה רשאית לאצול את סמכויותיה לפי נוהל זה לכל גורם אחר, למעט במקרים הבאים:
- (1) האצילה היא לוועדת מכרזים אחרת בקק"ל, וניתן לכך אישור של מנכ"ל קק"ל.
- (2) האצילה היא ליועץ המשפטי או נציגו או לאגף התקשרויות בקק"ל או לגורם אחר שקבעה הוועדה, לצורך אישור נוסחם של מסמכי המכרז, ובלבד שהוועדה אישרה את עיקרי המכרז. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או נציגו. לעניין זה תהיה הוועדה רשאית לאשר מראש עיקרי מכרזי אחידים לסוגים של מכרזים, ובלבד שהזכייה במכרז הנה לפי המחיר המוצע בלבד או לפי יחס איכות - מחיר שנקבע מראש.
- (3) האצילה היא ליועץ המשפטי או נציגו או לאגף התקשרויות בקק"ל בנוגע להחלטה של יחידה מזמינה לפעול בהתאם להליך תחרותי במדרג גבוה יותר מהמדרג שלפיו אישרה ועדת המכרזים לפעול (למשל, לערוך מכרז פומבי מקום שהוועדה אישרה לערוך מכרז סגור), ובלבד שלא ייערך שינוי בעיקרי המכרז. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או נציגו וכן לכל גורם שהוא עורך דין באגף התקשרויות.
- (4) האצילה היא לצורך מתן תשובות לשאלות הבהרה שהציגו מציעים, ובלבד שהתקיים אחד מאלה:
- (א) אין בתשובות לשאלות הבהרה כדי לשנות תנאי סף או אמת מידה שנקבעו במכרז. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או נציגו.
- (ב) עיקרי המכרז אושרו מראש על ידי ועדת המכרזים בהתאם לסיפא של סעיף 8(ב)(2) לעיל, ואין בתשובות לשאלות הבהרה כדי לסטות מעיקרי האישור שניתן. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או נציגו. מתן התשובה יהיה מותנה באישורו של היועץ המשפטי של קק"ל או נציגו.
- (5) האצילה היא לוועדת משנה לצורך עריכת שימוע בהתאם לסעיף 57, ובלבד שבועדת המשנה חברים היועץ המשפטי או נציגו ומנהל חטיבת כספים וכלכלה או נציגו.
- (6) האצילה היא לוועדת משנה, לצורך עריכת משא ומתן, בהתאם לסעיף 23(א)(5) או 27(ב)(4). ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או נציגו או למנהל חטיבת כספים או נציגו.
- (7) האצילה הנה ליועץ המשפטי או נציגו או לאגף התקשרויות בקק"ל, לצורך עריכת בירור עובדתי של פרטי הצעה או השלמה של מסמכים חסרים, ובלבד שממצאי הבירור או ההשלמה יובאו בפני ועדת המכרזים. למען הסר ספק מובהר כי ועדת המכרזים תהיה רשאית לקבוע, בין היתר, כי יש להתעלם מממצאי הבירור או ההשלמה וזאת בין היתר מן הטעם שבנסיבות העניין לא היה מקום לפנות למציע. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או לאגף התקשרויות.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך:	6	פרק:
	מתוך:	10	פרק משנה:
	עמוד מס':	57	התקשרויות
	עמודים		

(8) האצילה היא לגורמי המקצוע בקק"ל המנהלים את החוזים לצורך אישור מימושה של זכות ברירה בהתאם לסעיף 54 ובלבד שמימוש האופציה יעודכן במערכת המכרזים וידווח לוועדה על ידי אגף התקשרויות. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו לגורמי המקצוע בקק"ל בהתאמה.

(9) האצילה היא ליועץ המשפטי או נציגו לצורך אישור שינוי אישיות משפטית של ספק בהתקשרות וזאת לאחר בחינה כי השינוי אפשרי ואין כל מניעה משפטית לאשרו. כל שינוי כאמור יעודכן במערכת המכרזים של קק"ל ויעבור כדיווח על ידי אגף התקשרויות לוועדה. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או נציגו.

(10) האצילה היא ליועץ המשפטי או נציגו בשיתוף גורמי המקצוע הרלוונטיים לצורך ניהול הליכים קדם מכרזיים. ככל שהוועדה לא קבעה אחרת, יראו בה כמי שהאצילה סמכות זו ליועץ המשפטי או נציגו ולגורמי המקצוע הרלוונטיים.

(ג) אין באמור כדי לגרוע מהגורם הנאצל להעביר נושא מסוים שבסמכותו לדיון בוועדה בכל מקרה בו הוא סבור שראוי ונכון שאותו נושא יידון בפני הוועדה.

9. אופן עבודתה של ועדת המכרזים

(א) ועדת המכרזים תקבל את החלטותיה לאחר שהדברים נדונו בישיבה משותפת (לרבות באמצעות ועידת חוזי (וידאו קונפרנס)). במקרים מיוחדים ודחופים ועדת המכרזים רשאית לקבל החלטה באמצעות שיחת ועידה טלפונית, וככל ששיחת ועידה טלפונית אינה אפשרית - באמצעות התכתבות בדואר האלקטרוני או באמצעי תקשורת אחר.

(ב) החלטות ועדת המכרזים יתקבלו ברוב קולות חברי הוועדה הנוכחים בישיבה, יהיו מנומקות ועיקרי הדברים יירשמו בפרוטוקול. בנסיבות של שוויון קולות תכריע עמדת יו"ר הוועדה. ככל שמדובר בשאלה משפטית מובהקת, תכריע עמדתו של היועץ המשפטי לוועדה; ככל שמדובר בשאלה תקציבית מובהקת, תכריע עמדתו של מנהל חטיבת כספים.

(1) על אף האמור, החלטה של ועדת מכרזים שהתקבלה באמצעות התכתבות בדואר האלקטרוני תיכנס לתוקפה רק לאחר שתתקבל עמדתם של כל חברי ועדת המכרזים.

(ג) כל זימון של ישיבת ועדת המכרזים יומצא:

(1) לחברי ועדת המכרזים;

(2) למבקר הפנים של קק"ל, אשר יהיה רשאי להשתתף בדיון כמשקיף (בעצמו או באמצעות נציגו);

(3) לנציגי היחידה המזמינה או היחידה המשמשת כנציגת קק"ל במסגרת התקשרות קיימת - נציגים אלה יהיו רשאים להשתתף רק בדיון הנוגע לעניין שבגיננו זומנו לוועדה.

(4) כל גורם אחר עליו יחליט יו"ר הוועדה; הזמין יו"ר הוועדה גורם מסוים להשתתף בדיון של הוועדה, ייקבע יו"ר הוועדה את הדיונים שבהם הוא יהיה רשאי להשתתף.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	II
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (ד) דיוני ועדת המכרזים יתועדו בפרוטוקול שישקף את עיקרי הדיון ואת עמדותיהם של הדוברים בישיבה. הפרוטוקול ייחתם בידי חברי הוועדה שנכחו בישיבה. הוועדה תקבע את דרכי החתימה האפשריות.
- (ה) מזכיר הוועדה יפיץ את פרוטוקול הישיבה של ועדת המכרזים לכל חברי ועדת המכרזים בסמוך לאחר הישיבה. חברי הוועדה שהשתתפו בישיבה יעבירו למזכיר הוועדה את הערותיהם לפרוטוקול, ככל שישנן, תוך שני ימי עבודה.
- (1) חבר ועדה שלא העביר את התייחסותו לפרוטוקול בזמן הקבוע בס"ק (ה), ייחשב כמי שאישר את נוסח הפרוטוקול שהועבר אליו, אלא אם כן נקבע אחרת על ידי הוועדה.
- (ו) ועדת מכרזים שנקבע נוהל המסדיר את דרכי עבודתה, תפעל בהתאם לנוהל, בתחומים שאותם הנוהל מסדיר.

10. סמכויות אגף התקשרויות

- (א) ראש אגף התקשרויות או נציגו ישמשו כמזכיר ועדת המכרזים.
- (ב) תפקידי ראש אגף התקשרויות או נציגו, בקשר לוועדה שבה הוא מכהן כמזכיר, הם:
- (1) לכנס את הוועדה;
 - (2) לקבוע את סדר היום של הוועדה בשיתוף יו"ר הוועדה;
 - (3) לארגן את החומר לחברי הוועדה והפצתו לפני דיוניה, וכן הכנה והפצה של פרוטוקולים מדיוני הוועדה;
 - (4) לשלוח הודעות בדבר החלטות ועדת המכרזים;
 - (5) להיות איש קשר בין המציעים לבין ועדת המכרזים;
 - (6) להיות איש קשר בין גורמים שונים בקק"ל בעניינים הקשורים לטיפול בהתקשרויות;
 - (7) לסייע לוועדת המכרזים בניהול מאגרי הספקים של קק"ל;
 - (8) לפרסם מסמכי מכרז או מסמך של הליך תחרותי אחר, ככל שהדבר רלוונטי;
 - (9) לבצע כל פעולה אחרת שראש אגף התקשרויות הוסמך לה או שהואצלה לו בהתאם להוראות נוהל זה.

11. ניגוד עניינים

- (א) בסעיף זה:
- (1) "חבר קק"ל" - חבר באסיפה הכללית של קק"ל, חבר בדירקטוריון קק"ל, חבר ועדת ביקורת בהתאם לסעיף 345 לחוק החברות, תשנ"ט-1999, מנכ"ל קק"ל או עובד בקק"ל הכפוף ישירות למנכ"ל.
 - (2) "בן משפחה" - ילד, בן זוג, הורה, הורי הורה, אח או אחות, לרבות צאצאיהם ובני זוגם של כל אחד מאלה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	12
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(3) "בעל עניין" - כמשמעותו של ביטוי זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968.

(ב) חבר ועדת מכרזים, יועץ לוועדת המכרזים או משקיף, היודע שיש לו (לרבות לבן משפחה שלו או לתאגיד שהוא בעל עניין בו), עניין אישי או מוסדי בנושא הנדון בוועדה, יצהיר על כך בפני הוועדה, לא ישתתף בדיון ויימנע מלקבל כל החלטה בעניין זה. דבר ההצהרה יירשם בפרוטוקול ועדת המכרזים. יושב ראש ועדת המכרזים רשאי למנות במקומו חבר אחר או אדם אחר לאותו נושא אם מצא את הדבר לנחוץ או אם מדובר במי שנוכחותו בישיבה נדרשת בהתאם לנוהל.

(1) על אף האמור לעיל, לא יהיה בניגוד עניינים מוסדי של מנכ"ל קק"ל, היועץ המשפטי של קק"ל או מנהל של חטיבה או אגף עצמאי או מכלול בקק"ל או נציגיהם, הנובע אך ורק מהשתייכותם ליחידה המזמינה של מכרז מסוים, כדי למנוע את השתתפותם בדיון הנוגע למכרז זה.

(ג) מבלי לגרוע מהאמור, כל עובד של קק"ל המעורב במישרין או בעקיפין בנושא הנדון בוועדת המכרזים, שיש לו עניין אישי או מוסדי, יצהיר על כך בפני הוועדה ויפעל בהתאם להוראותיה.

(ד) קק"ל לא תתקשר בחוזה לצורך עסקה (לרבות רכישה או מכירה של טובין או מקרקעין או שירותים או לביצוע עבודה או למתן חסות) עם מי שהוא חבר קק"ל, בן משפחה של חבר קק"ל, או תאגיד שחבר קק"ל או בן משפחתו הוא בעל עניין בו או נושא משרה בו.

(ה) על אף האמור לעיל, ועדת המכרזים תהיה רשאית לאשר התקשרות כאמור בסעיף קטן (ד), בכפוף לקבלת האישורים הנדרשים בהתאם לסעיפים 345 יב או 345 ח(ה)(א6), לפי העניין, לחוק החברות תשנ"ט-1999, וכן בכפוף לאישור האסיפה הכללית, במקום שאישור נדרש זה לפי סעיפים 20א או 20ב לתקנון קק"ל ובכפוף לעמידה בקריטריונים שנקבעו על ידי האסיפה הכללית להתקשרויות עם גוף מיוצג / נתמך (או בשליטתם) על פי סעיף 20ג לתקנון קק"ל.

(ו) קק"ל לא תתקשר בחוזה לצורך עסקה (לרבות רכישה או מכירה של טובין או שירותים או לביצוע עבודה או למתן חסות) מבלי שהספק ימלא כתב הצהרה גילוי נאות (או כתב הצהרה גילוי נאות מורחב בהתאם להחלטות שיקבעו בקק"ל מעת לעת). ככול שיוצהר כי קיימות זיקות, היועץ המשפטי של קק"ל או מי מטעמו ינחו את הגורמים הרלוונטיים כיצד יש לפעול.

12. סיווג התקשרות

(א) אגף התקשרויות יסווג את ההתקשרויות בהתאם למטרותיהן (עסקה או מתן תמיכה), בהתאם לשיקולים הבאים:

(1) השפעת המימון על עצמאות הגוף שאיתו קק"ל מתקשרת. ככל ששיקול דעתו של הגוף שאיתו קק"ל מתקשרת בעניינים הקשורים לפעילות הממומנת מוגבל, כתוצאה מכך שהפעילות מוכוונת ומוגדרת על ידי קק"ל, הנטייה תהיה לראות בהתקשרות עסקה (לרכישת שירותים או פעילות משותפת) ולא תמיכה.

(2) מהות הגוף שעומו קק"ל מתקשרת. ככלל, התקשרות עם גוף הפועל למטרות רווח תסווג כעסקה ולא כתמיכה.

(ב) במקרה של ספק או חוסר הסכמה לגבי סיווג ההתקשרות, תכריע עמדתו של היועץ המשפטי או מי מטעמו.

(ג) ועדת המכרזים המוסמכת לדון בהתקשרות תחליט:

(1) האם לבצעה באמצעות מכרז פומבי, מכרז סגור, קול קורא, הליך תחרותי אחר או בפטור ממכרז, וזאת בשים לב לחובה להעדיף הליך תחרותי, כאמור בסעיף 3(ב).

(2) אילו מנגנונים תחרותיים, אם בכלל, לשלב בהליך המכרז.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	13
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ג': התקשרות בפטור ממכרז

13. פטור ממכרז בשל שווי ההתקשרות בהתקשרויות שאינן התקשרויות מיוחדות - ללא פניה לוועדת המכרזים

(א) התקשרות לביצוע עיסקה שאינה התקשרות מיוחדת יכול שתיעשה שלא בדרך של מכרז וללא צורך באישור ועדת מכרזים, אם שוויה אינו עולה על מאתיים אלף שקלים חדשים (כולל מע"מ), בהתקיים כל התנאים שלהלן:

- (1) ההתקשרות לא נעשתה על דרך של פיצול, במטרה להימנע מעריכת מכרז.
- (2) סכום כל ההתקשרויות ללא מכרז שנערכו מכוח סעיף זה (סעיף 13(א)) בין קק"ל לבין הגורם שאיתו מבקשת היחידה המזמינה להתקשר, כולל ההתקשרות הנוכחית, אינו עולה על ארבע מאות אלף שקלים חדשים (כולל מע"מ) במהלך שנים עשר החודשים שקדמו למועד ההתקשרות. בחינה של סכום ההתקשרויות שנערכו בין קק"ל לבין גורם זה תעשה בטרם תבוצע פניה למציע בכוח.
- (3) ההתקשרות אושרה על ידי מנהל היחידה המזמינה המורשה להתחייב בשמה של קק"ל עד לסכום של מאתיים אלף ₪ (כולל מע"מ) לפחות, בשים לב לאמור בסעיפים (1) ו-(2).
- (4) הוקצה להתקשרות תקציב מתאים.
- (5) ההתקשרות בוצעה דרך מערכת ממוחשבת המיועדת לביצוע התקשרויות בהתאם לסעיף זה, אלא אם קבע אגף התקשרויות אחרת.

(ב) התקשרות כאמור לעיל, תעשה בדרך של הליך תחרותי בהתאם למפורט בסעיף 23, ובהתאם למפורט בטבלה שלהלן:

שווי ההתקשרות	מספר המציעים בכוח המזערי שאליהם יש לפנות
עד שלושים אלף ש"ח (כולל מע"מ).	ניתן לפנות למציע בכוח אחד בלבד. עם זאת, אם היחידה המזמינה התקשרה עם המציע במהלך שנים עשר החודשים שקדמו להתקשרות זו בסכום כולל העולה על שלושים אלף ש"ח, תפנה היחידה המזמינה לשני מציעים לפחות. זאת, אלא אם כן מנהל היחידה המזמינה אישר בכתב לפנות למציע אחד בלבד, מנימוקים שיירשמו.
עד שמונים אלף ש"ח (כולל מע"מ).	יש לפנות לשני מציעים בכוח לפחות, אלא אם כן ראש היחידה המזמינה קבע כי תיערך פניה למציע אחד בלבד, מנימוקים שיירשמו. אם הוגשה הצעה אחת בלבד יש לערוך פניה נוספת לקבלת הצעות למציעים שאליהם פנתה היחידה המזמינה בפניה הראשונה ולמציע בכוח אחד נוסף לפחות. זאת, למעט אם בפניה הראשונה פנתה היחידה המזמינה לארבעה מציעים בכוח לפחות או אם מנהל היחידה המזמינה אישר כי היחידה המזמינה פנתה לכל המציעים בכוח הידועים לה או אם מנהל היחידה המזמינה אישר מלכתחילה פניה למציע בכוח אחד בלבד.
עד מאתיים אלף ש"ח (כולל מע"מ).	יש לפנות לשלושה מציעים בכוח לפחות. אם הוגשה הצעה אחת בלבד יש לערוך פניה נוספת לקבלת הצעות למציעים שאליהם פנתה היחידה המזמינה בפניה הראשונה ולשני מציעים בכוח נוספים לפחות. זאת, למעט אם בפניה הראשונה פנתה היחידה המזמינה לחמישה מציעים בכוח לפחות או אם מנהל היחידה המזמינה אישר כי היחידה המזמינה פנתה לכל המציעים בכוח הידועים לה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	14
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (1) ככל שהבחירה התבססה על אמות מידה נוספות מלבד המחיר, תנמק היחידה המזמינה את הציון שניתן להצעות בגין אמות המידה של האיכות.
- (2) ערכה יחידה מזמינה פניה לקבלת הצעות, ופנתה למספר מציעים בהתאם לרף שנקבע בטבלה לעיל (בסעיף זה: "הרף הרלוונטי"); ושוויה של כל אחת מההצעות שהתקבלו גבוה מהרף הרלוונטי, יהיה ראש היחידה המזמינה רשאי לאשר את ההתקשרות מבלי לערוך פניה נוספת לקבלת הצעות בהתקיים כל התנאים שלהלן:
- (א) שוויה של ההצעה הטובה ביותר אינו עולה על הרף הרלוונטי ביותר מעשרה אחוזים.
- (ב) שוויה של ההצעה הטובה ביותר אינו עולה על מאתיים אלף ש"ח (כולל מע"מ).
- (3) ערכה יחידה מזמינה פניה לקבלת הצעות, ושווי כל ההצעות הכשירות שהתקבלו עולה על מאתיים אלף ש"ח (כולל מע"מ) או על הרף הרלוונטי, היחידה המזמינה רשאית להביא תוצאות הפנייה לקבלת הצעות לאישורה של ועדת המכרזים. ועדת המכרזים תהיה רשאית לאשר את ההתקשרות מבלי לערוך פניה נוספת לקבלת הצעות.
- (ג) ועדת המכרזים תהיה רשאית לקבוע רשימה של התקשרויות מאלה המנויות בסעיף 15 שאינן התקשרויות מיוחדות והנמצאות בסמכותה, שלגביהן מנהל היחידה המזמינה יהיה רשאי לאשר התקשרות ששוויה אינו עולה על מאתיים אלף ש"ח (כולל מע"מ) גם אם היא נערכה שלא בדרך של פניה לקבלת הצעות, וזאת מטעמים שיירשמו. רשימת ההתקשרויות המעודכנת מפורטת בנספח ב' לנוהל.
- (ד) מימוש זכות ברירה בהסכם שנכרת בעקבות פניה לקבלת הצעות, כמפורט בסעיף 13(ב), אינו טעון את אישורה של ועדת המכרזים, ובלבד ששווי ההתקשרות אינו עולה על מאתיים אלף ש"ח (כולל מע"מ).
- (ה) מנהל היחידה המזמינה יהיה רשאי לאשר התקשרות המשך להתקשרות שנערכה בהתאם לסעיף זה בהתקיים התנאים המצטברים שלהלן:
- (1) ההתקשרות אינה התקשרות מיוחדת או התקשרות מזדמנת
 - (2) התקשרות המשך נדרשת מטעמים של חיסכון ויעילות;
 - (3) תנאי התקשרות המשך לא ירעו עם קק"ל ביחס לתנאי ההתקשרות הראשונה;
 - (4) שווין של כל התקשרויות המשך להתקשרות לא יעלה על שווי ההתקשרות הראשונה;
 - (5) השווי הכולל של ההתקשרות (ההתקשרות הראשונה בתוספת כל התקשרויות המשך שנערכו לה) לא יעלה על מאתיים אלף ₪ (כולל מע"מ).
- (ו) התקשרות מזדמנת או התקשרות דחופה למניעת נזק של ממש, ששוויה עד חמשת אלפים ש"ח (כולל מע"מ), יכול שתיעשה שלא בדרך של מכרז, ללא צורך באישור ועדת מכרזים וללא צורך בחתימת חוזה ובלבד שההתקשרות אושרה על ידי מנהל היחידה המזמינה והוקצה להתקשרות תקציב מתאים.
- (1) התקשרות מזדמנת או דחופה לא תובא בחשבון לצורך חישוב שווין של התקשרויות שנעשו עם ספק ללא מכרז.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך:	6	פרק:
	מתוך:	15	פרק משנה:
	עמוד מס':	57	התקשרויות
	עמודים		

(2) מנהל יחידה מזמינה או מי מטעמו שביצע התקשרות לפי סעיף זה, יציין על החשבונית שהתקשרות זו בוצעה כהתקשרות מזדמנת או דחופה.

(3) לצורך מעקב ובקרה, בהתקשרויות אלו יבוצעו דיווחים בהתאם להנחית חטיבת הכספים.

14. פטור ממכרז שלא בשל שווי ההתקשרות - ללא אישור מראש של ועדת המכרזים

(א) התקשרות עם גוף בשליטת קק"ל כמשמעות המונח בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, לצורך מילוי תפקידי הגוף ו/או ביצוע המטלות שלשמן הוקם הגוף ע"י קק"ל ומטלות נוספות ככול שיתווספו מעת לעת ע"י קק"ל, ובלבד שהתקשרויותיו של הגוף עם צד ג' ככול שהן נדרשות תבוצע בהליך תחרותי, למעט אם מדובר בהתקשרות אשר פטורה מעריכה של הליך תחרותי לפי נוהל זה.

(ב) התקשרות עם קק"ל חו"ל לקידום מטרות קק"ל, באישור מנהל חטיבת גיוס משאבים או מנהל חטיבת חינוך, בהתאם ליחידה המזמינה.

(ג) התקשרות שעניינה קבלת חשיפה למטרות קק"ל במסגרת אירוע או פעילות שגוף חיצוני יוזם או מפיק ובלבד שאין העברת כסף או שווה כסף מקק"ל לאותו הגוף.. יובהר כי אין באמור כדי למנוע מקק"ל להתקשר עם ספקים רלוונטיים בהתאם לנהלי קק"ל לצורך הגברת חשיפתה של קק"ל באותו אירוע (לדוגמא: הקמת דוכן, תחנת מידע, מדריכים, תערוכה וכיו"ב) התקשרות כאמור תעודכן במערכת המכרזים של קק"ל.

(ד) קבלת חסות מגוף ציבורי, התקשרות כאמור תעודכן במערכת המכרזים של קק"ל;

(ה) קבלת חסות ממי שאינו גוף ציבורי, ובלבד שהתקיימו כל אלה: (התקשרות כאמור תעודכן במערכת המכרזים של קק"ל):

1) קק"ל פרסמה באתר האינטרנט מידע בדבר האפשרות להעניק חסות לאירוע (באופן כללי או באופן מיוחד לאירוע);

2) אין מניעה לקבלת חסות מכל הגופים המבקשים להעניק חסות לאירוע;

3) אם קיימים מספר גופים שמבקשים להעניק חסות לאירוע, והענקה של חסות על ידי כל הגופים המבקשים לעשות כן במסגרת האירוע אינה אפשרית מכל סיבה שהיא, יובא הנושא להחלטת ועדת המכרזים בצרף עמדתה של היחידה המזמינה.

(ו) התקשרות הנדרשת בדחיפות למניעת נזק של ממש (למשל, התקשרות הנדרשת לצורך התמודדות עם שריפה או פגעי מזג האוויר), יכול שתיעשה שלא בדרך של מכרז וללא אישור ועדת מכרזים, בהתקיים כל התנאים שלהלן:

1) עריכת מכרז (לרבות מכרז מהיר, בהתאם לאמור בסעיף 21 להלן) בנסיבות העניין אינה מעשית.

2) ההתקשרות אושרה על ידי המנהל בשטח ותעשה בהיקף ולתקופת הגישור המזערית הנחוצה לצורך עריכה של מכרז.

3) ככל שהדבר ניתן, התקשרות על פי סעיף זה תיעשה באמצעות הליך תחרותי.

4) החלטה על התקשרות בפטור לפי סעיף זה תובא בדיעבד לאישורה של ועדת המכרזים, וזאת לא יאוחר משלושה ימי עבודה מיום קבלתה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	16
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(ז) התקשרות המשך שאינה התקשרות מיוחדת הנערכת במהלך תקופת ההתקשרות או בסמוך למועד סיומה (עד לפרק זמן של שלושה חודשים מסיום ההתקשרות האחרונה) שמתקיים בה לפחות אחד מאלה: (התקשרות כאמור תעודכן במערכת המכרזים של קק"ל):

(1) היא הארכת התקשרות בזמן ללא עלות נוספת.

(2) שוויה של התקשרות ההמשך אינו עולה על 80,000 ש"ח ואינו עולה על 25% משווי ההתקשרות הראשונה ויש תקציב מתאים.

(ח) התקשרות עם צד שלישי לצורך איגום משאבים בהתקשרות המבוצעת על ידי קק"ל לצרכים המשותפים לקק"ל ולצד השלישי (למשל: ניטור החולה, תחזוקה של פרויקט החולה) התקשרות כאמור תעודכן במערכת המכרזים של קק"ל.

15. פטור ממכרז המחייב אישור ועדת המכרזים

(א) התקשרות לביצוע עסקה, יכול שתיעשה שלא בדרך של מכרז אם היא אחת מאלה, ובלבד שוועדת המכרזים אישרה את ביצוע ההתקשרות לאחר קבלת נימוקים לכל אחד מסעיפי הפטור שלהלן:

(1) התקשרות ששוויה אינו עולה על שש מאות אלף ש"ח (כולל מע"מ), ובלבד שמתקיימים כל התנאים שלהלן:

(א) ההתקשרות לא נעשתה על דרך של פיצול במטרה להימנע מעריכת מכרז.

(ב) התקבל אישור מוועדת המכרזים לצאת להליך הצעות (יש לציין בפני הוועדה, מדוע לצאת בהליך הצעות ולא מכרז) וכן מיהם המציעים אליהם תפנה היחידה תוך ציון העובדה שיש להם את הכישורים הנדרשים לספק את השירות המבוקש).

(ג) נעשתה פניה לקבלת הצעות, כמפורט בסעיף 23, לשלושה מציעים בכוח לפחות ונתקבלו לפחות שתי הצעות משני מציעים שונים. אם נתקבלה הצעה אחת בלבד תעשה פניה נוספת למציעים בכוח שאליהם פנתה קק"ל בפניה הראשונה ולשני מציעים בכוח נוספים לפחות. ועדת המכרזים תהיה רשאית לקבוע כי אין צורך בפניה נוספת מטעמים מיוחדים שיירשמו.

(1) על אף האמור, ועדת המכרזים רשאית, מטעמים מיוחדים שיירשמו, לאשר התקשרות מבלי שנערכה קודם לכן פניה לקבלת הצעות, ובלבד ששוויה אינו עולה על שלוש מאות אלף ₪ (300,000 ₪ כולל מע"מ).

(2) התקשרות עם מי שלפי זכויות מכוח דין או בהתאם למצב הדברים בפועל הוא היחיד המסוגל לבצע את נושא ההתקשרות (להלן: "ספק יחיד"), ובלבד שמי שהוא הסמכות המקצועית בקק"ל לאותו עניין חיווה דעתו בכתב על כך שהמתקשר הוא יחיד כאמור והעביר את חוות דעתו לוועדה. הוועדה תאשר התקשרות בפטור לפי סעיף קטן זה בכפוף לפרסום הודעה בדבר כוונתה של קק"ל להתקשר עם הספק היחיד באתר האינטרנט במשך עשרה ימי עבודה לפחות.

(א) הפרסום יכלול את: זהות הגוף שעומו מבקשת קק"ל להתקשר, עיקרי ההתקשרות (ובכלל זה אומדן שווי ההתקשרות), כוונת קק"ל להתקשר ללא מכרז, חוות הדעת שניתנה בקשר להתקשרות או עיקרי חוות הדעת האמורה (ככל שחוות הדעת ארוכה), ופרטים לעניין האפשרות לפנות לקק"ל תוך עשרת הימים שבהם המודעה

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	17
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

מפורסמת על ידי מי שסבור כי קיים גורם נוסף המסוגל לבצע את נושא ההתקשרות.

(ב) ועדת המכרזים תהיה רשאית לקבוע במקרים מיוחדים ומטעמים מיוחדים שיירשמו כי אין מקום לפרסום מוקדם של הכוונה להתקשר עם הספק היחיד (לדוגמא, אם קיימת וודאות מלאה כי מדובר בספק יחיד, כגון התקשרות עם חברת החשמל, רשות העתיקות וכד').

(ג) התקבלה פניה במהלך ימי הפרסום, שממנה עולה האפשרות כי קיים ספק נוסף המסוגל לבצע את ההתקשרות - תדון ועדת המכרזים בפניה, לאחר שקיבלה את חוות דעתו של בעל הסמכות המקצועית לאותו ענין; ועדת המכרזים תודיע את החלטתה המנומקת לפונה.

(3) התקשרות הנעשית עם מי שזכה במכרז מרכזי שערך החשב הכללי או החברה למשק וכלכלה של מרכז השלטון המקומי, או במכרז מסגרת שערכה חברת הימנותא בתנאים זהים לתנאים שנקבעו באותו מכרז או בתנאים המיטיבים עם קק"ל.

(4) התקשרות עם גוף ציבורי, לביצוע מטרה ציבורית או לביצוע תפקידיו על פי דין.

(א) התקשרות עם מדינת ישראל לביצוע מטרה ציבורית תובא לאישורה של ועדת ההנהלה של קק"ל במקום לאישור ועדת המכרזים. היחידה המזמינה תודיע על מתן האישור לוועדת המכרזים הרלוונטית בכתב.

(ב) התקשרות עם גוף ציבורי לביצוע תפקידיו על פי דין תובא לאישורה של ועדת המכרזים הכללית.

** פטור זה בסמכות בלעדית של ועדת מכרזים עליונה למעט הסמכות של ועדת הנהלה או ועדת המכרזים הכללית בהתאם לאמור בסעיף.*

(5) התקשרות עם מי שבמועד ההתקשרות נותן שירותים או מבצע עבודה עבור גוף ציבורי או סיפק טובין לגוף ציבורי ב-12 החודשים שקדמו למועד ההתקשרות (בסעיף זה - "נותן השירותים"), בהתקיים אחד מהמקרים הבאים:

(א) נותן השירותים זכה במכרז פומבי שערך הגוף הציבורי, ומתקיימים כל התנאים שלהלן:

(1) שווי ההתקשרות אינו עולה על שבע מאות אלף ש"ח, ובכל מקרה אינו עולה על שווי ההתקשרות שבה זכה נותן ההתקשרות במכרז.

(2) ההתקשרות נעשית בתנאים זהים לאלה שנקבעו באותו מכרז או בתנאים המיטיבים עם קק"ל.

(ב) בין קק"ל לגוף הציבורי קיימת התקשרות לביצוע מטרה ציבורית או לביצוע תפקידיו של הגוף הציבורי על פי דין, וקק"ל מתקשרת עם נותן השירותים לצורך ביצוע מלא או חלקי של המטרה הציבורית או התפקיד שבגינם התקשרה קק"ל עם הגוף הציבורי.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	התקשרויות	פרק:
	עמוד מס': 18 מתוך: 57 עמודים	התקשרויות	פרק משנה:

(ג) נותן השירותים מסייע לגוף הציבורי במילוי תפקידו על פי דין, וההתקשרות היא לצורך רכישה של טובין, עבודה או שירות דומה בשטח קק"ל הנמצא בתחום השיפוט של הגוף הציבורי או בסמוך לו, ונעשית מטעמים של חיסכון, אחידות או יעילות (למשל, פינוי אשפה או הנחת צינור מים).

(ד) בין קק"ל לגוף הציבורי קיימת התקשרות לשיתוף פעולה בהתאם לסעיף 15(א)(10), או בהתאם לסעיף 15(א)(11)), וההתקשרות עם נותן השירותים נעשית במסגרת שיתוף הפעולה. במקרה זה, שווי ההתקשרות עם נותן השירותים ייחשב, לצורך הערכת חלקה של קק"ל במסגרת שיתוף פעולה, כחלק מהמקורות שהעמידה קק"ל לצורך ההתקשרות עם הגוף הציבורי.

(ה) בין קק"ל לגוף הציבורי קיימת התקשרות לשיתוף פעולה בהתאם לסעיף 15(א)(10), או בהתאם לסעיף 15(א)(11)), ונותן השירותים מעניק שירותים במסגרת זו, אך ההתקשרות של קק"ל עם נותן השירותים נעשית מטעמים של שמירה על אחידות וחסכון ולצרכיה של קק"ל בלבד (כלומר, תוצריה ישרתו את צרכיה של קק"ל לבדה). שווי התקשרות בהתאם לפסקה זו לא יעלה על 30% מהמקורות שהעמידה קק"ל לצורך שיתוף הפעולה עם הגוף הציבורי. יובהר כי במקרה זה שווי ההתקשרות עם נותן השירותים לא ייחשב כחלק מהמקורות שהעמידה קק"ל לצורך שיתוף הפעולה עם הגוף הציבורי.

(6) התקשרות עם הסוכנות היהודית, ההסתדרות הציונית או כל גוף אחר המנוי בתקנות 3(18) או 3(19) לתקנות חובת המכרזים לביצוע מטרה ציבורית או עבודת תשתית, ובלבד שהתקשרות עם צד נוסף, ככל שהיא נובעת מהתקשרות זו, תעשה בהתאם לנוהל זה או לתקנות חובת המכרזים.

** פטור זה בסמכות בלעדית של ועדת מכרזים עליונה.*

(7) התקשרות שעניינה מחקר ופיתוח.

(8) התקשרות שעניינה רכישת השכלה או הכשרה מקצועית.

(9) התקשרות עם בעל רעיון מקורי וחדשני, בתנאי שנתקיימו כל התנאים הבאים:

(א) מדובר ברעיון מקורי וחדשני ששייך למציע;

(ב) הרעיון פותח ללא מעורבות ישירה או עקיפה של קק"ל;

(ג) ההתקשרות תואמת את מטרות קק"ל;

(ד) ההצעה אינה מקדימה כוונת התקשרות תלויה ועומדת של קק"ל, שניתן לערוך לגביה הליך תחרותי;

(ה) ועדת המכרזים השתכנעה, מטעמים שירשמו, כי תנאי ההתקשרות מיטיבים עם קק"ל.

** פטור זה בסמכות בלעדית של ועדת מכרזים עליונה.*

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	19
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(10) התקשרות לביצוע מיזם או פעילות משותפת (בסעיף זה: "שיתוף פעולה"), אשר יפעלו ללא כוונת רווח, למטרה התואמת את מטרות קק"ל, בתנאי שנתקיימו כל התנאים הבאים:

(א) ההתקשרות נעשית עם תאגיד או יחיד או קבוצת תאגידים או יחידים העומדים בכל דרישות הסף ככול שאלה נקבעו על ידי קק"ל ושתורמים ממקורותיהם (בכסף או בשווה כסף) סכום שאינו נמוך ממחצית עלות הביצוע של שיתוף הפעולה ולפחות 10% מחלקם הוא בכסף.

(1) על אף האמור, סעיף זה לא יחול על התקשרות לביצוע מיזם או פעילות משותפת עם מדינה או ארגון המייצג חבר מדינות. במקרה של התקשרות לביצוע מיזם או פעילות משותפת עם מדינה או ארגון המייצג חבר מדינות, יחול סעיף 15(א)(11) להלן.

(ב) ככל ששיתוף הפעולה הניב עודפים - העודפים יחולקו בהתאם לשיעור ההשקעה של הצדדים לשיתוף הפעולה.

(ג) התקשרות של הגורם עימו קק"ל משתפת פעולה עם צד נוסף, ככל שהיא נובעת משיתוף הפעולה, תיערך, בנוגע לכספים שקק"ל השקיעה בשיתוף הפעולה, בהתאם לדיני המכרזים החלים על הגורם איתו קק"ל משתפת פעולה ואם לא חלים עליו דיני המכרזים ההתקשרות תבוצע בהליך תחרותי לקבלת הצעות (למעט אם מדובר בהתקשרות אשר לפי נהל זה פטורה מעריכה של הליך תחרותי).

(ד) ועדת המכרזים בחנה את מקורותיו של הגוף המתקשר ומצאה כי אלה אינם נובעים מכספי קק"ל ואינם נובעים מציפייה לדמי כניסה או לדמי השתתפות בשיתוף הפעולה, ככל שאלה נדרשים (למשל, הכנסות מכרטיסי כניסה לפעילות המשותפת לא ייחשבו לצורך סעיף זה כמקור כספי של הגוף המתקשר).

(1) לעניין סעיף זה – מקורותיו הכספיים של הגוף המתקשר ייחשבו:

(א) הכנסות עצמיות של הגוף המתקשר, כגון הכנסות מנכסים, דמי זיכיון, הכנסות מפעילות שוטפת וכיוצא באלה.

(ב) הכנסות ממפעל הפיס והמועצה להסדר הימורים בספורט.

(ג) תרומות במזומן, התחייבות לתרומה ובלבד שהן נרשמו או עתידות להירשם בדוחות הכספיים של הגוף המתקשר.

(ד) חלקו של הגוף המתקשר ב"שווה כסף", ובלבד שניתן לתמחרו ושהוא נרשם או עתיד להירשם בדוחות הכספיים של הגוף המתקשר.

(ה) הוצאות בגין תקורות ישירות עד 10% מהיקף הפעילות אלא אם כן הוועדה אישרה לחשב הוצאות תקורה בהתאם להוראות חשכ"ל בנוגע להוצאות הנהלה וכלליות.

(2) המקורות הבאים לא יוכרו כמקורות עצמיים של הגוף המתקשר לביצוע שיתוף הפעולה:

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	20
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (א) כספים המועברים או שצפויים להתקבל אצל הגוף המתקשר כדמי כניסה או דמי השתתפות של הנהנים משיתוף הפעולה.
- (ב) הכנסות מביתנים או מחסויות או חבילות חסות לצורך ובמסגרת המיזם המשותף;
- (ג) הכנסות מתקציב קק"ל, ובכלל זה כספי תמיכות או כספי חסויות מטעם קק"ל.
- ה) חלקה של קק"ל תועבר רק בגין הוצאות כספיות בפועל.
- ו) הודעה בדבר כוונתה של קק"ל להתקשר לצורך שיתוף הפעולה פורסמה באתר האינטרנט במשך עשרה ימי עבודה לפחות.
- 1) הפרסום יכלול את: זהות הגוף עימו מבקשת קק"ל להתקשר, תיאור שיתוף הפעולה (ובכלל זה אומדן שווי ההתקשרות), כוונת קק"ל להתקשר ללא מכרז ופרטים לעניין האפשרות לפנות לקק"ל תוך עשרת הימים שבהם המודעה מפורסמת על ידי מי שמבקש אף הוא להתקשר עם קק"ל לצורך שיתוף הפעולה.
- 2) התקבלה פניה במהלך ימי הפרסום, שממנה עולה האפשרות כי קיים גורם נוסף המבקש להתקשר עם קק"ל לצורך שיתוף הפעולה – תעביר היחידה המזמינה לוועדת המכרזים התייחסות בכתב לפניה. ועדת המכרזים תדון בפניה ותודיע את החלטתה המנומקת לפונה.
- ז) התקשרות לשיתוף פעולה תעשה בחוזה שיבטיח את חלקה של קק"ל בקביעת אופיו של שיתוף הפעולה, יסדיר את נושא חלוקת ההכנסות (ככל שישנן) בין הצדדים, יפרט באילו דרכים יינתן ביטוי לחלקה של קק"ל (או תורם לקק"ל) במיזם (למשל מבחינת מיתוג, פרסום, שיווק, תפוקות ויעדים), יקבע הוראות בדבר רישום הפעילות הכספית והבקרה על פעילות זו, ויסדיר את אופן ההתקשרות עם צדדים שלישיים וכן את התנאים לפיקוח ובקרה בטרם יבוצע התשלום וזאת בהתאם להנחיות שיקבעו על ידי חטיבת הכספים.
- 11) התקשרות עם מדינה (למשל, מדינת ישראל, רשות ייעור של מדינה זרה) או ארגון המייצג חבר מדינות (למשל, האומות המאוחדות) (להלן: **"ישות מדינית"**) לביצוע מיזם או פעילות משותפת התואמת את מטרות קק"ל, בתנאי שהתקיימו כל התנאים הבאים:
- א) עצם ההתקשרות אושרה בוועדת ההנהלה של קק"ל (במקום בוועדת המכרזים). יתר פרטי ההתקשרות, לרבות התוכנית המפורטת, יובאו לאישורה של ועדת המכרזים הרלוונטית.
- ב) אם ההתקשרות נעשית עם מדינת ישראל, אזי המדינה תורמת ממקורותיה (בכסף או בעין), סכום שאינו נמוך מרבע מעלות ביצוע שיתוף הפעולה, אלא אם קבעה ועדת ההנהלה שיעור השתתפות אחר.
- ג) אם ההתקשרות נעשית עם ישות מדינית שאינה מדינת ישראל ועדת ההנהלה תהיה רשאית לקבוע את שיעור השתתפות של הישות המדינית המהווה תנאי לפעילות המשותפת. מובהר כי בהתקשרות להחלפת ידע שאינה כוללת תמורה בכסף, אין צורך בקביעה של שיעור השתתפות.
- 12) התקשרות עם מי שמעניק שירותים או מספק טובין לגוף החולק עם קק"ל מבנה (למשל, מבנה משרדים) או מתחם משותף, ובלבד שמתקיימים כל אלה:

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	21
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(א) ההתקשרות עם הספק נדרשת עקב שימוש משותף בחללים או בחלקים מהמבנה או המתחם (למשל, שירותי ניקיון, רכישה של ציוד הגנה משריפות, שירותי שמירה);

(ב) הגוף שעימו חולקת קק"ל את המבנה או המתחם הוא גוף ציבורי או אחד המוסדות הלאומיים;

(ג) תקופת ההתקשרות בהתאם לפסקה זו תוגבל לתקופת ההתקשרות שבין הגוף האמור לספק.

** פטור זה בסמכות בלעדית של ועדת מכרזים עליונה.*

(13) התקשרות שמתקיימים בה כל התנאים שלהלן:

(א) ההתקשרות היא למימוש צורך או בקשה של קק"ל חו"ל, הנדרשת לשם קידום מטרותיה של קק"ל;

(ב) קק"ל חו"ל מממנת לפחות 80% משווי ההתקשרות או שלפחות 80% מסך התשלומים ששילמה קק"ל בגין ההתקשרות מוחזר לה במלואו על-ידי קק"ל חו"ל; קק"ל חו"ל הגישה בקשה מנומקת בכתב להתקשר עם הספק האמור.

(14) התקשרות עם בעל מקרקעין צמודים או משותפים למקרקעי קק"ל או הימנותא בע"מ לביצוע עבודות תכנון, פיתוח תשתיות, בנייה וכיוצא באלה, ככל שיש בצמידות או בשיתוף כדי להצדיק הימנעות מעריכת מכרז.

** פטור זה בסמכות בלעדית של ועדת מכרזים עליונה.*

(15) עסקה הנערכת מטעמים של אחדות, חסכון ויעילות עם קבלן משנה או ספק משנה של מי שההתקשרות עמו בוטלה מכל סיבה, לצורך השלמת ההתקשרות שבוטלה, ובלבד שהעסקה הינה בתנאים זהים או מיטיבים עם קק"ל ביחס לאלה שבהתקשרות שבוטלה.

(16) התקשרות לרכישת שירותים או טובין ייחודיים שעניינם תרבות, אמנות, עבודה אומנותית, בידור או הווי, ובלבד שוועדת המכרזים בחנה כמה חלופות להתקשרות.

(17) התקשרות לרכישת שירותים של כתיבה ספרותית (לרבות כתיבת נאומים) או מדעית.

(18) התקשרות לצורך פרסום בכלי תקשורת, ובלבד שוועדת המכרזים בחנה כמה חלופות להתקשרות.

(19) התקשרות למתן חסות לאירוע או לפעילות לרבות כנסים, ועידות וכיו"ב (להלן: "אירוע"), ובלבד שמתקיימים כל אלה:

(א) האירוע עולה בקנה אחד עם מטרות קק"ל;

(ב) מתן החסות לאירוע עומד בתקציב שנקבע לכך;

(ג) ההתקשרות נעשתה בהתאם לתוצאותיו של קול קורא; לחלופין, מנהל מערך ההסברה המליץ כי קק"ל תעניק חסות לגוף תקשורתי (כגון: ערוצי TV, עיתונות כתובה, עיתונות מקוונת ואינטרנט, רדיו המאוגדים בארץ או בחו"ל) המקיים אירוע או לגורם שלישי המקיים אירוע המלווה על ידי גוף תקשורתי כאמור ושיש לגוף התקשורתי חלק מהותי בקיום האירוע, או מנהל חג"מ המליץ כי קק"ל תעניק חסות לגורם שלישי המקיים אירוע בינלאומי המתקיים בארץ או בחו"ל וזאת לאחר שנתנו המלצה כתובה לוועדה המנמקת את הסיבות להעניק את החסות, ופירטו בפניה את היתרונות שתפיק קק"ל ממתן החסות.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	22
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(לצורך סעיף זה אירוע בינלאומי משמע – אירוע שלפחות חלק מהמשתתפים בו הם תושבי חוץ הנוכחים באירוע באופן פיזי או מקוון)

(ד) אישור הוועדה להעניק חסות כאמור שלא במסגרת קול קורא יכנס לתוקף רק לאחר שתפורסם הודעה באתר האינטרנט בדבר כוונתה של קק"ל להעניק חסות למשך עשרה ימי עבודה לפחות.

הפרסום יכלול את: זהות הגוף, תיאור האירוע או הפעילות, סך החסות שתוענק, כוונת קק"ל להתקשר ללא מכרז ופרטים לעניין האפשרות לפנות לקק"ל תוך עשרת הימים שבהם המודעה מפורסמת על ידי מי שמבקש אף הוא לקבל חסות מקק"ל עבור אירוע או פעילות דומה לאירוע או לפעילות המפורסמת.

התקבלה פניה במהלך ימי הפרסום, שממנה עולה האפשרות כי קיים גורם נוסף המבקש לקבל חסות מקק"ל – יעביר מנהל מערך הסברה או מנהל חטיבת חג"מ בהתאמה לוועדת המכרזים הרלוונטית התייחסות מנומקת בכתב לפניה בצרוף המלצתו. ועדת המכרזים תדון בפניה ותודיע את החלטתה המנומקת לפונה.

(ה) קווים מנחים למתן חסות

(1) קווים מנחים למתן חסות במסגרת קול קורא:

- בכל קול קורא יקבעו הקווים המנחים לדרוג הבקשות המוגשות בהתאם למדיניות קק"ל ותחומים בהם יעסוק הקול הקורא.

(2) קווים מנחים למתן חסות שהתבקשה על ידי מנהל מערך ההסברה

- לאירוע נשוא החסות ישנה חשיפה רבה למעצבי דעת קהל בשדה הרלוונטי או לציבור הרחב;
- ישנה הלימה בין היתרונות או התרומה לקק"ל במסגרת האירוע לבין שווי מתן החסות.
- מתן החסות הינה בעיקר לצורכי נראות משמעותית למטרותיה של קק"ל, שיווק או פרסום.
- אין באמור משום רשימה סגורה, מנהל מערך ההסברה רשאי להוסיף קווים מנחים נוספים מעבר לאמור לעיל.

(3) קווים מנחים למתן חסות שהתבקשה על ידי מנהל חג"מ.

- האירוע נשוא החסות עשוי לקדם התרמה או פעילות התרמה עבור קק"ל או קק"ל חו"ל באופן מידי או עתידי.
- האירוע נשוא החסות עשוי לקדם חשיפה לקהל יעד חדש אשר מהווה פוטנציאל התרמה מידי או עתידי, או קידום קשרי החוץ והפעילות הבינלאומית של קק"ל.
- אין באמור משום רשימה סגורה, מנהל חג"מ יהיה רשאי להוסיף קווים מנחים נוספים מעבר לאמור לעיל.

(ו) גובה החסות שתינתן על ידי קק"ל לא תעלה על 30% מגובה ההוצאות של מבקש החסות בעצמו בפועל (בכסף ו/או בשווה כסף) או מהסכום שאושר על ידי הוועדה הנמוך מבניהם, כפי שיפורטו בדוח ההוצאות שיגיש מקבל החסות לתשלום. כמו כן הוצג בדו"ח ההוצאות הוכחה להוצאה כספית בפועל בשווי של סכום החסות שתינתן על ידי קק"ל לכל הפחות

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	23
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(ז) בנוסף על מקבל החסות להשקיע ממקורותיו בכסף לפחות 10% מגובה עלות האירוע והשתתפות קק"ל תועבר רק בגין הוצאות כספיות בפועל.

(ח) פיקוח ובקרה בטרם יבוצע התשלום יהיה בהתאם להנחיות שיקבעו על ידי חטיבת הכספים.

(20) התקשרות להשתתפות קק"ל בכנס מקצועי אשר יש בו כדי להשפיע על חשיפת קק"ל ופועלה, תדמיתה של קק"ל, איתור קהלי יעד רלוונטיים לקידום מטרות קק"ל, מיצוב קק"ל כגורם מקצועי בתחומים שונים, העברת ידע מקצועי, פיתוח מקצועי של הארגון וכיו"ב ובלבד שנתקיימו לגבי כל התנאים המצטברים הבאים:

(א) תנאים שחייבים להתקיים בכל כנס;

(1) החלק הארי שלו מוקדש לתחום מתחומי ליבת העשייה של קק"ל או בזיקה מובהקת למטרות קק"ל (להלן: "התחום הרלוונטי").

(2) מטרתו העיקרית הרחבת ידע ו/או העשרה ו/או מתן עדכונים בתחום הרלוונטי (למשל תכנון, פיתוח הקרקע, מקרקעין, איכות סביבה וקיימות).

(3) הכנס נערך או מאורגן ע"י גוף מוביל המוכר וידוע בתחום הרלוונטי (למשל איגודים מקצועיים, לשכות מקצועיות, משרדי ממשלתיים, עמותות וכיו"ב).

(4) במסגרת הכנס יועברו תכנים ע"י מובילי דעת קהל ו/או מומחים ו/או אנשי מקצוע העוסקים בתחום הרלוונטי, זאת באמצעות הרצאות, סדנאות ומעגלי שיח, פאנלים מקצועיים, שולחנות עגולים וכיו"ב.

(5) לוגו קק"ל יופיע בפרסומי הכנס;

(6) קק"ל תהיה מעורבת או תיקח חלק לפחות בשניים מהפרמטרים הבאים: ניהול משותף, שותפות בוועדת היגוי, שולחן עגול של הכנס, השתתפות במושבים/ מקצועיים, סיור מקצועי, הרצאה על ידי גורם מקצועי בקק"ל או מי מטעמו. כל פרמטר נוסף יהווה יתרון.

(ב) היקף השתתפות קק"ל (מכל יחידות קק"ל במצטבר) מקסימאלי בכנס אחד לא יעלה על 50 אלף ₪ או עד 30% מהיקף הכנס בפועל הנמוך מבניהם, בשים לב לתמורה שתקבל. חלקה של קק"ל יועבר רק בסיום הכנס ובכפוף לעמידה בכל התנאים.

(ג) בכל בקשה לאישור השתתפות קק"ל בכנס מקצועי יצוינו בין היתר בפני הוועדה הפרטים הבאים: נושא הכנס; מיהו הגורם המבצע את הכנס; מיהם השותפים לכנס ככול שישנם; מידת החשיבות של השתתפות קק"ל בכנס; מידת התרומה והתועלת שתפיק קק"ל מהשתתפותה בכנס; מידת המעורבות של קק"ל בכנס וכיו"ב.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	24
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(ד) קק"ל פרסמה את האפשרות לקבל בקשות להשתתפות בכנס מקצועי כאמור באתר האינטרנט שלה לפחות פעמיים בשנה (פרסום ראשון יהיה ברבעון הראשון של כל שנה קלנדרית, ופרסום שני יהיה ברבעון השלישי של כל שנה קלנדרית). כל בקשה כאמור תיבחן על ידי הגורם המקצועי וככול שיוחלט על ידו לקחת חלק הנושא יובא לאישור בוועדה בהתאם להוראות סעיף זה. אין באמור בסעיף זה כדי לגרוע מסמכותו של הגורם המקצועי להגיש בקשה להשתתפות קק"ל בכנס גם אם עורך הכנס לא הגיש בקשה במסגרת הפרסום כאמור.

(21) התקשרות עם בורר או שמאי מכריע או מגשר או שופט לצורך קבלת שירותי שמאות או בוררות או גישור או שיפוט וכן התקשרות עם שופט לצורך מילוי תפקיד מעין שיפוטי. בפסקה זו, "שופט" – לרבות שופט בדימוס. התקשרות לפי סעיף זה תיעשה לאחר בירור של המחירים המקובלים בתחום ובהתחשב בהם.

(22) התקשרות שלו הייתה נערכת על ידי משרד ממשלתי, חברה ממשלתית או תאגיד שהוקם בחוק, היתה פטורה מחובת עריכת מכרז בהתאם לתקנות חובת המכרזים, וככל שהדבר אינו סותר את הוראות הנוהל. לצורך סעיף קטן זה, ייקראו סעיפים 3, 34 ו-39 לתקנות חובת המכרזים בהתאם להקשר, ובשינויים שלהלן: במקום "משרד", "חברה ממשלתית" או "תאגיד שהוקם בחוק" יבוא "קק"ל"; במקום "החשב הכללי" או "שר האוצר" יבוא: "מנכ"ל קק"ל" ובמקום "ועדת הפטור" או "ועדת המשרדית" יבוא: "ועדת המכרזים".

(א) יובהר כי הוראות תקנה 3 לתקנות חובת המכרזים באות להוסיף על האמור בסעיף 15, ובכל מקרה של סתירה יגבר הנוהל.

(23) התקשרות שלגביה נתקיימו נסיבות יוצאות דופן ומיוחדות המצדיקות עשייתה ללא מכרז, ובלבד שוועדת המכרזים העליונה החליטה על דעת כל חבריה, מטעמים מיוחדים שיירשמו, לפטור אותה מחובת עריכת מכרז.

*** פטור זה בסמכות בלעדית של ועדת מכרזים עליונה.**

(24) התקשרות לשכירת שירותים או לביצוע עבודה, הנערכת עם גוף בשליטת קק"ל, כמשמעות המונח בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, ובלבד שמתקיימים התנאים הבאים במצטבר:

(1) השירותים או ביצוע העבודה המבוקשים תואמים את מטרות הגוף או בזיקה להם.

(2) כל ההתקשרויות של אותו גוף עם צד ג' ככל שהיא נדרשת לצורך ביצוע השירותים או ביצוע העבודה, בנוגע לכספים של קק"ל בהתקשרות, תבוצע בהתאם לנוהל זה בשינויים המחויבים.

(3) התקבל נימוק המפרט את היתרון לביצוע ההתקשרות לשכירת שירותים או לביצוע העבודה עם הגוף בשליטת קק"ל.

(ב) ועדת המכרזים רשאית לאשר התקשרות ללא מכרז בהתקשרות המשך, בהתקיים כל התנאים שלהלן:

(1) התקשרות ההמשך הינה בעלת זיקה הדוקה להתקשרות הראשונה.

(2) תנאיה של התקשרות ההמשך זהים או מיטיבים עם קק"ל ביחס לתנאי ההתקשרות הראשונה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	25
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(3) השמירה על האחידות נדרשת מטעמי חסכון ויעילות.

(4) מתקיים אחד מהתנאים הבאים:

(א) שווין המצטבר של כל התקשרויות ההמשך אינו עולה על שווי ההתקשרות הראשונה, וכן אינו עולה על שניים וחצי מיליון ש"ח;

(ב) שווין המצטבר של ההתקשרות הראשונה וכל התקשרויות ההמשך אינו עולה על שלוש מאות אלף ש"ח.

(ג) ההתקשרות היא עם מי שזכה במכרז בהתאם לסעיף 15(א)(3) וזכייתו של הספק במכרז עדיין בתוקף.

(ד) ההתקשרות עם ספק יחיד לאחר פרסום מחדש בדבר הארכת ההתקשרות כנדרש בסעיף 15(א)(2) למעט אם הוועדה פטרה מפרסום בהתאם לאותו סעיף.

(ה) התקשרות בפטור לפי סעיפים 15(א)(4) - 15(א)(23) בהתאם לסמכויות כל ועדה, והוועדה בחנה שמתקיימים כל עילות הפטור גם במועד הבקשה להרחבה.

(ג) ועדת המכרזים העליונה רשאית, מטעמים מיוחדים שיירשמו, לאשר התקשרות המשך גם אם לא מתקיים בה תנאי אחד או יותר מהתנאים המפורטים בפסקה (ב)(4) לעיל.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	26
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ד': התקשרות עם בעל מקצוע מומחה

16. התקשרות עם בעל מקצוע מומחה או יועץ

(א) התקשרות לרכישת שירותים מהסוג המפורט להלן (להלן: "התקשרות עם בעל מקצוע מומחה") תיעשה באופן המפורט בפרק זה. ואלה ההתקשרויות:

- (1) התקשרות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, במקצועות התכנון, העיצוב, הגרפיקה, ההנדסה, המדידה, השמאות (לרבות שמאות מקרקעין), האדריכלות, למעט התקשרות עם אדריכל לתכנון מבנה ציבור אשר יש בתכנונו עניין אדריכלי-ציבורי;
- (2) התקשרות לביצוע עבודה הדורשת יחסי אמון מיוחדים, לרבות עריכת דין, ראיית חשבון, יעוץ (לרבות יעוץ אסטרטגי או יעוץ בתחום הביטוח והכספים);

(ב) התקשרות עם בעל מקצוע מומחה יכול שתיעשה באחת מהדרכים הבאות, או בשילוב שלהן:

- (1) מכרז פומבי.
- (2) אם קיים מאגר בנושא ההתקשרות - מכרז סגור שיופץ בין ארבעה מציעים בכוח לפחות הרשומים במאגר, שנמצאו כשירים לביצוע ההתקשרות; אך אם במאגר רשומים שישה מציעים בכוח או פחות הכשירים לביצוע ההתקשרות, תפנה הוועדה לכל המציעים בכוח הרשומים במאגר.
- (3) אם לא קיים מאגר בנושא ההתקשרות - מכרז סגור שיופץ בין חמישה מציעים בכוח לפחות שנמצאו כשירים לכאורה לביצוע ההתקשרות. ועדת המכרזים תהיה רשאית, מטעמים שיירשמו, לקבוע כי מספר המציעים בכוח הכשירים לכאורה לביצוע ההתקשרות קטן מהמספר הקבוע לעיל.

(ג) ערכה ועדת המכרזים מכרז סגור בהתאם לסעיפים 16(ב) או 16(ב)3 והוגשו פחות משלוש הצעות, ועדת המכרזים לא תפתח את ההצעות, אלא תשיבן למציעים, ותערוך פניה נוספת לכל מי שפנתה אליו מלכתחילה וכן לשלושה מציעים בכוח נוספים לפחות או לכל המציעים בכוח שברשימת המציעים לאותו סוג של התקשרויות, לפי הנמוך מביניהם. ועדת המכרזים רשאית שלא לערוך פניה נוספת כאמור באחד מהמקרים הבאים:

- (1) לא קיים מאגר בנושא ההתקשרות והפניה המקורית היתה לשבעה מציעים בכוח לפחות;
- (2) קיים מאגר בנושא ההתקשרות והפניה המקורית היתה לשישה מציעים בכוח לפחות;
- (3) הפניה המקורית הייתה לכל המציעים בכוח שבמאגר.
- (4) ועדת המכרזים מצאה, מנימוקים שיירשמו, כי אין בנסיבות העניין תועלת בפניה נוספת.

(ד) מכרז להתקשרות עם בעל מקצוע מומחה יכול שיכלול אמות מידה איכותיות בלבד. במקרה זה ייקבע מחיר השירות מראש במסמכי המכרז, ולא תהיה לגביו תחרות.

(ה) במכרז להתקשרות עם בעל מקצוע מומחה הכולל תחרות גם על מחיר השירות:

- (1) משקלה של אמת מידה זו לא יעלה על 25%, וייקבע להצעת המחיר סף תחתון – אלא אם כן החליטה ועדת המכרזים אחרת מטעמים שיירשמו;
- (2) המכרז יערך במתכונת דו-שלבית, כאמור בסעיף 29.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	התקשרויות	פרק:
	עמוד מס': 27 מתוך: 57 עמודים	התקשרויות	פרק משנה:

17. התקשרות עם בעל מקצוע מומחה בהסכם מסגרת

(א) ועדת המכרזים רשאית לערוך הסכם מסגרת עם בעל מקצוע מומחה, שלא בעקבות מכרז מסגרת, אם ההתקשרות נעשתה בעקבות מכרז סגור בהתאם לסעיף 16(ב)(2) או 16(ב)(3), ובלבד שנתקיימו בהסכם המסגרת כל אלה:

(1) ההסכם הוא לתקופה מצטברת שלא תעלה על 5 שנים, ושווי ההתקשרות אינו עולה על 4,000,000 ש"ח; למען הסר ספק, ניתן יהיה להאריך התקשרות לצורך ביצוע עבודה שהוזמנה במהלך תקופת ההתקשרות, ובלבד ששווי ההתקשרות הכולל לא יעלה על 4,000,000 ש"ח.

(2) ההסכם נערך לתחומי פעילות מוגדרים.

(ב) על אף האמור בסעיף 15(ב), ניתן לאשר התקשרות המשך להתקשרות עם בעל מקצוע מומחה בהסכם מסגרת ללא עריכת מכרז אם שווי ההתקשרות, בתוספת כל התקשרויות המשך, אינו עולה על 4,000,000 ש"ח.

(ג) היחידה המזמינה תבצע הזמנות עבודה או שירותים בהתאם לקבוע בהסכם המסגרת ובסעיף 52.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	28
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ה': סוגי הליכים תחרותיים

18. מכרז פומבי

- (א) מכרז פומבי הנו הזמנה להציע הצעות לקראת כריתתו של חוזה, המפורסמת באופן פומבי ונעשית באמצעות הליך תחרותי, על פי כללים קבועים, מחייבים וידועים מראש. ההשתתפות במכרז פומבי פתוחה בפני כל מי שעומד בתנאי הסף המפורטים בו.
- (ב) ניתן לערוך מכרז פומבי לצורך כל התקשרות לביצוע עסקה.
- (ג) ועדת המכרזים תעדיף, ככל שהדבר אפשרי, עריכה של מכרז פומבי גם בנסיבות שבהן הנוהל מתיר עריכת מכרז סגור, הליך תחרותי אחר או התקשרות ללא עריכת מכרז כלל.

19. מכרז סגור

- (א) מכרז סגור הנו הזמנה להציע הצעות לקראת כריתתו של חוזה, המופנית לרשימה מסוימת של מציעים בכוח, הנעשית באמצעות הליך תחרותי, על פי כללים קבועים, מחייבים וידועים מראש. ההשתתפות במכרז סגור פתוחה בפני כל מי שקק"ל הזמינה להשתתף במכרז ועומד בתנאי הסף המפורטים בו.

- (ב) התקשרות של קק"ל לביצוע עסקה יכול שתיעשה בדרך של מכרז סגור, אם היא אחת מאלה:

- (1) ההתקשרות פטורה מעריכת מכרז פומבי על פי נוהל זה.
- (2) התקשרות עם בעל מקצוע מומחה כמפורט בסעיפים 16(ב) או 16(ב3).
- (3) קיים מספר מצומצם של מציעים בכוח המתאימים לביצוע ההתקשרות, וההזמנה להציע הצעות מופנית לכל אותם מציעים בכוח.
- (4) שווי ההתקשרות אינו עולה על 800 אלף ש"ח ובלבד שקיים מאגר מציעים של קק"ל בנושא ההתקשרות. ככול ששווי ההתקשרות עולה על 600 אלף ש"ח, ההזמנה להציע הצעות תופנה, בסבב מחזורי הוגן ככל הניתן, לחמישה מציעים בכוח לפחות מתוך המאגר או לכל המציעים בכוח הכלולים במאגר.

- (א) על אף הדרישה לסבב מחזורי ועדת המכרזים רשאית לפנות גם לספק שהעניק שירותים לקק"ל במועד הפנייה או בסמוך למועד זה, ככל שקיימת שביעות רצון מביצועיו.

- (ג) מכרז סגור יפורסם באתר האינטרנט כמכרז סגור, למעט במקרים הבאים:

- (1) המכרז הסגור נערך בנסיבות הפטורות מעריכת מכרז, כמפורט בסעיף קטן (ב)1;

- (2) שווי ההתקשרות אינו עולה על 600 אלף ש"ח;

- (3) ועדת המכרזים אישרה שלא לפרסם את המכרז, מטעמים שירשמו.

- (ד) פורסם המכרז באינטרנט ופנה מציע בכוח שלכאורה עומד בדרישות המכרז וביקש להשתתף בו, תענה היחידה המזמינה לפנייתו בחיוב, אלא אם כן קיימים טעמים המצדיקים להימנע מכך. ככל שעמדתה של היחידה המזמינה היא שיש לסרב לבקשה, יובא העניין לדיון בוועדה. החליטה הוועדה לסרב לבקשה, יירשמו הטעמים לכך בפרוטוקול, ותימסר על כך הודעה לפונה.

- (ה) פורסם מכרז סגור והוגשה הצעה אחת בלבד, לא תיפתח ההצעה. היחידה המזמינה תזמין את המציעים שאליהם פנו בשלב הראשון וכן שלושה מציעים בכוח נוספים (שלא פנו אליהם בשלב

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	29
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

הראשון) להגיש הצעות למכרז, תוך קביעת מועד חדש להגשת ההצעות. הוועדה תהיה רשאית להורות שלא לערוך מכרז סגור נוסף מטעמים מיוחדים ומנימוקים שיירשמו.

(1) למען הסר ספק, המציע היחיד יהיה רשאי למשוך את הצעתו, להשאירה על כנה או להגיש הצעה חדשה במועד החדש להגשת ההצעות.

(ו) ועדת המכרזים תהיה רשאית לקבוע, מטעמים שיירשמו, כי הגשת ההצעות למכרז סגור שנערך בהתאם לסעיפים 16(ב) או 16(ב)3 תהיה לדואר אלקטרוני מאובטח, שאינו מאפשר הגשת הצעות לאחר חלוף המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז, ואינו מאפשר צפיה בהצעות בטרם חלף מועד זה.

20. מכרז מסגרת

(א) מכרז מסגרת ייערך בנסיבות שבהן עריכת מכרז פומבי רגיל אינה מעשית או אינה יעילה שכן פירוט הטובין, העבודה או השירותים שיידרשו לקק"ל במהלך תקופת ההתקשרות, כמותם או היקפם, אינו ידוע.

(ב) מכרז מסגרת יכול שיהיה מכרז סגור, ככל שההתקשרות מקיימת את תנאי סעיף 19(ב) לעיל.

(ג) ככל שמסמכי המכרז קובעים שייבחרו בעקבות מכרז המסגרת מספר זוכים, יסדירו מסמכי המכרז את האופן שבו ייבחר, מבין הזוכים במכרז המסגרת ולגבי כל הזמנת עבודה, הספק שיספק את הטובין, העבודה או השירותים מושא המכרז. זאת, למעט אם החליטה ועדת המכרזים אחרת מטעמים שיירשמו.

(ד) קק"ל תחתום עם זוכה במכרז מסגרת על הסכם מסגרת, עליו תחול הוראת סעיף 52 להלן.

21. מכרז מהיר

(א) מכרז מהיר הנו מכרז פומבי או סגור, בו המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז הנו בתוך חמישה ימי עבודה או יותר ממועד פרסום ההודעה אודות המכרז.

(ב) ניתן לערוך מכרז מהיר באישור מראש של ועדת המכרזים, במקרים אלה בלבד:

(1) לצורך התקשרות בחוזה לביצוע עסקה הנדרשת בדחיפות.

(2) ההתקשרות פטורה מעריכת מכרז או מעריכת הליך תחרותי אחר בהתאם להוראות נוהל זה.

(3) כחלופה לפניה לקבלת הצעות, ובלבד שההודעה על קיומו של המכרז המהיר, כנדרש בס"ק (ג) להלן, תימסר ישירות למספר מציעים שאינו נמוך ממספר המציעים הנדרש לפי הנוהל, בהתאם לעניין ולנסיבות, לצורך עריכת פניה לקבלת הצעות.

(ג) ועדת המכרזים רשאית לאשר כי הגשת ההצעות במכרז מהיר תיעשה באמצעות דואר אלקטרוני.

(ד) הודעה על קיומו של מכרז מהיר, כמפורט בסעיף 38 להלן, תציין באופן בולט כי המכרז הוא מכרז מהיר ואת המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז.

22. קול קורא

(א) קול קורא יפורסם באופן פומבי באתר האינטרנט של קק"ל.

(ב) הקול הקורא ינוהל בהתאם לתנאים שיפורטו בקול הקורא, שישמרו על עקרונות השוויון וההגינות. תיקון הצעות לקול הקורא ייעשה כמפורט בקול הקורא.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	30
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(ג) נערך קול קורא מקום שקיימת בהתאם לנוהל זה חובת עריכת מכרז, יראו בקול הקורא מכרז לכל דבר ועניין, והוא יהיה מחויב בכללים החלים על מכרז.

23. פניה לקבלת הצעות

(א) פניה לקבלת הצעות תיערך כך:

- (1) הפניה למציעים בכוח תהיה בכתב.
- (2) היחידה המזמינה תפנה למספר המציעים בכוח הנדרש בהתאם לסעיף 13(ב) או לסעיף 15(א)(1)ב, לפי העניין.
- (3) ככל שקיים בנושא הפניה מאגר מציעים, הפניה תהיה למציעים בכוח מתוך מאגר המציעים.
- (4) בפניה יפורטו אמות המידה שלפיהן תיבחר ההצעה הזוכה, תוך פירוט משקלה של כל אמת מידה ואופן שקלולה. היחידה המזמינה רשאית להסתפק בציון חשיבותן היחסית של אמות מידה אלה. לא פורטה חשיבותן היחסית של אמות המידה, חזקה כי משקלן זהה.
- (5) היחידה המזמינה תהיה רשאית לערוך משא ומתן עם המציעים ובלבד שהדבר נכתב במסמכי הפניה. ניהול המשא ומתן ייערך באופן הבא:
 - (א) ההצעות יוערכו על פי אמות המידה שצוינו בפניה;
 - (ב) המשא ומתן ינוהל עם המציעים שהצעותיהם עמדו בתנאי הסף, לרבות בסף ההתאמה, ככל שנקבעו, תוך מתן הזדמנות שווה והוגנת לכל המציעים שעמם מנוהל משא ומתן לשפר את הצעתם.
 - (ג) ככל הניתן, המשא ומתן ינוהל בכתב. משא ומתן ינוהל בעל-פה רק באישור מראש של ועדת המכרזים ובנוכחות שני נציגים של קק"ל לפחות. במקרה זה יירשם תוכנו של המשא ומתן בפרוטוקול;
 - (ד) היחידה המזמינה לא תערוך משא ומתן ללא נוכחותו של אחד מהבאים, ואם נערך המשא ומתן בכתב - יובאו ההתכתבויות מטעם היחידה המזמינה לאישורו מראש:
 - (1) היועץ המשפטי או נציגו;
 - (2) נציג אגף התקשרויות שהוא משפטן;
 - (3) נציג אגף כספים.
 - (ה) אין לשנות את דרישות ההזמנה או החוזה במסגרת הליך המשא ומתן עם המציעים, אך ניתן לאפשר למציעים לשפר את הצעתם. במסגרת מתן ההזדמנות למציעים לשפר את הצעתם רשאית ועדת המכרזים לאפשר למציע גם לתקן פגם שנפל בהצעתו, וזאת אף אם מדובר בפגם הנוגע בתנאי סף.
 - (ו) בסיום המשא ומתן תינתן למציעים שעמם נוהל משא ומתן אפשרות להגיש את הצעתם הסופית, שתהיה בתנאים זהים או מיטיבים עם קק"ל לעומת הצעתם הראשונה, במועד שייקבע; לא הגיש מציע הצעה נוספת או שהצעתו הנוספת אינה מיטיבה עם קק"ל, תיחשב הצעתו המקורית כהצעה סופית; הגיש המציע הצעה נוספת - שתי ההצעות של הספק (המקורית והנוספת) ייבחנו על ידי היחידה המזמינה, שתבחר מתוכן את זו המעניקה לקק"ל את מירב היתרונות בהתאם לאמות המידה שנכללו בפניה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	31
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (ז) לא ינוהל משא ומתן לאחר הגשת הצעות סופיות, אלא אם כן אפשרות זו צוינה במפורש בפניה או בהודעה למציעים בדבר הגשת הצעתם הסופית.
- (ח) היחידה המזמינה רשאית להחליט שלא לערוך משא ומתן, אף אם עומדת לה האפשרות לעשות כן, ובלבד שלא החלה לנהל משא ומתן עם מי מהמציעים, וניתנה הודעה על אפשרות זו במסמכי הפניה.
- (ט) המשא ומתן ינוהל תוך הקפדה על מתן הזדמנות שווה והוגנת לכל המציעים שהגישו הצעה במסגרת הפניה.
- (6) ככל שההחלטה להתקשר עם מציע מסוים מבוססת על אמות מידה נוספות מלבד המחיר - יש לנמקה.
- (7) **המציעים יהיו רשאים להגיש את הצעותיהם, לרבות את הצעותיהם המשופרות, באמצעות מכשיר פקסימיליה, בדואר אלקטרוני או בכל דרך אחרת שתקבע בפניה.**
- (ב) מציע שהצעתו לא נבחרה במסגרת פניה לקבלת הצעות יהיה רשאי לעיין בהצעה הזוכה, בפרוטוקול ועדת המכרזים, ובהתכתבויותיה עם המציעים, למעט אם יש בעיון כדי לחשוף סוד עסקי או מסחרי.

24. מאגר מציעים - כללי

- (א) קק"ל רשאית להקים מאגר מציעים, שממנו ניתן יהיה לבחור מציעים לצורך השתתפות בהליכים תחרותיים רלוונטיים. לצורך כך ייחשב כמאגר מציעים של הארגון גם מאגר מציעים שהקים גוף הכפוף לחוק חובת המכרזים (כגון החשב הכללי או חברה ממשלתית) או רשות מקומית או החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי.
- (ב) ועדת המכרזים תקבע לגבי כל מאגר את כללי המאגר. כללים אלה יסדירו, בין היתר, את:
- (1) מאפייני המציעים שיכללו במאגר;
 - (2) התנאים להצטרפות למאגר;
 - (3) אופן הבחירה של המציעים מתוך המאגר;
 - (4) פרסום פרטי הספקים הכלולים במאגר באתר האינטרנט (ועדת המכרזים תהיה רשאית לקבוע שפרטי הספקים לא יפורסמו באתר האינטרנט, מטעמים שיירשמו).
- (ג) ועדת המכרזים תמנה מנהל לכל מאגר. לא מינתה ועדת המכרזים מנהל מאגר, ראש אגף התקשרויות או מי מטעמו ישמש כמנהל.
- (ד) כללי המאגר, ההזמנה להצטרף למאגר והטפסים שאותם יידרשו המועמדים למלא יפורסמו באתר האינטרנט כל עוד ההזמנה להצטרף למאגר בתוקף. בנוסף, יפורסם באתר האינטרנט המועד האחרון להצטרפות למאגר, ככל שקיים.
- (ה) קק"ל תודיע לכל מי שביקש להצטרף למאגר, האם הצטרפותו אושרה, וזאת תוך זמן סביר ממועד הגשת בקשתו או במועדים שייקבעו במסמכי פרסום המאגר.
- (ו) קק"ל תנהל את המאגר בהתאם לחוק הגנת הפרטיות, תשמ"א-1981, והתקנות שהותקנו מכוחו.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	32
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ו': מנגנונים תחרותיים שאותם ניתן לשלב במכרז

25. מנגנונים תחרותיים - כללי

- (א) ועדת המכרזים רשאית לשלב במכרז את המנגנונים התחרותיים המפורטים בפרק זה, או כל מנגנון תחרותי אחר השומר על עקרונות ההגינות והשוויון, ובלבד שהדבר צוין במפורש במסמכי המכרז.
- (ב) ועדת המכרזים רשאית לכלול במכרז יותר ממנגנון תחרותי אחד.
- (ג) ועדת המכרזים רשאית לערוך מכרז ללא מנגנון תחרותי כלל (מכרז רשימה).

26. מכרז עם שלב של מיון מוקדם

- (א) מכרז עם שלב של מיון מוקדם ייערך כך:
- (1) ועדת המכרזים תזמין מציעים להגיש במועד שתקבע (בסעיף זה: "המועד הראשון") מסמכים לשם בחינת עמידתו של המציע בתנאי סף ו/או בניקוד איכות מזערי, ככל שנקבעו, לצורך קביעת קבוצת המציעים הסופית.
- (2) ועדת המכרזים תקבע את קבוצת המציעים הסופית, ותודיע לכל מי שהגיש מסמכים כאמור בפסקה לעיל על הכללתו או אי-הכללתו בקבוצת המציעים הסופית סמוך לקבלת ההחלטה בוועדת המכרזים.
- (3) ועדת המכרזים תזמין את כל מי שנכלל בקבוצת המציעים הסופית, להגיש במועד שתקבע (בסעיף זה: "המועד השני"), את הצעתו למכרז.
- (ב) ועדת המכרזים רשאית לקבוע במסמכי המכרז כי לאחר הגשת הצעות במועד השני ייבחנו תנאי סף נוספים וניקוד איכות מזערי נוסף, שלא נבחנו במועד הראשון.
- (ג) ועדת המכרזים רשאית לבטל את המכרז ולערוך מחדש אם מצאה כי מספר המציעים בקבוצת המציעים הסופית אינו מספיק כדי לקיים תחרות אפקטיבית. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, חזקה כי קבוצת מציעים סופית הקטנה משלושה אינה מספקת כדי לקיים תחרות אפקטיבית, אלא אם כן קבעה הוועדה אחרת מטעמים שיירשמו.

27. מכרז הכולל ניהול משא ומתן

- (א) ועדת המכרזים רשאית לקבוע כי היא תערוך משא ומתן עם המציעים במכרז, אם מורכבות המכרז או אופיים של הטובין, השירותים או העבודה מושא המכרז מצדיקים זאת.
- (ב) ניהול המשא ומתן ייערך באופן הבא:
- (1) ההצעות יוערכו על פי אמנות המידה שנכללו במסמכי המכרז;
- (2) ועדת המכרזים, או מי שמינתה לצורך כך, תנהל משא ומתן עם המציעים שהצעותיהם עמדו בתנאי הסף של המכרז לרבות סף ההתאמה, ככל שנקבע; המשא ומתן ינוהל תוך הקפדה על מתן הזדמנות שווה והוגנת לכל המציעים שעמם מנוהל משא ומתן לשפר את הצעתם.
- (3) ככל הניתן, המשא ומתן ינוהל בכתב. משא ומתן ינוהל בעל-פה רק באישור מראש של ועדת המכרזים ובנוכחות שני נציגים של קק"ל לפחות. במקרה זה יירשם תוכנו של המשא ומתן בפרוטוקול;
- (4) הוועדה תקבע לפחות אחד מהבאים כנציג מטעמה במשא ומתן, ואם נערך המשא ומתן בכתב - יובאו ההתכתבויות מטעם ועדת המכרזים לאישורו מראש:

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	33
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(א) היועץ המשפטי או נציגו;

(ב) נציג אגף התקשרויות שהוא משפטן;

(ג) נציג אגף כספים.

(5) ועדת המכרזים אינה רשאית לשנות את דרישות המכרז או החוזה במסגרת הליך המשא ומתן עם המציעים, אך היא רשאית לאפשר למציעים לשפר את הצעתם. במסגרת מתן ההזדמנות למציעים לשפר את הצעתם רשאית ועדת המכרזים לאפשר למציע גם לתקן פגם שנפל בהצעתו, וזאת אף אם מדובר בפגם הנוגע בתנאי סף.

(6) בסיום המשא ומתן תינתן למציעים שעמם נוהל משא ומתן אפשרות להגיש את הצעתם הסופית, שתהיה בתנאים זהים או מיטיבים עם קק"ל לעומת הצעתם הראשונה, במועד שייקבע; לא הגיש מציע הצעה נוספת או שהצעתו הנוספת אינה מיטיבה עם קק"ל, תיחשב הצעתו המקורית כהצעה סופית; הגיש המציע הצעה נוספת - שתי ההצעות של הספק (המקורית והנוספת) ייבחנו על ידי ועדת המכרזים, שתבחר מתוכן את זו המעניקה לקק"ל את מירב היתרונות, בהתאם לאמות המידה שנקבעו במכרז.

(7) לא ינוהל משא ומתן עם המציעים לאחר הגשת הצעות סופיות, אלא אם כן אפשרות זו צוינה במפורש במסמכי המכרז או בהודעה למציעים בדבר הגשת הצעתם הסופית.

(א) ועדת המכרזים רשאית להחליט שלא לערוך משא ומתן, אף אם עומדת לה האפשרות לעשות כן, ובלבד שלא החלה לנהל משא ומתן עם מי מהמציעים, וניתנה הודעה על אפשרות זו במסמכי המכרז.

(ד) ועדת המכרזים אינה רשאית לנהל משא ומתן עם מציעים ככל שהאפשרות לנהל משא ומתן לא צוינה במפורש במסמכי המכרז.

28. מכרז הכולל הליך תחרותי נוסף

(א) ועדת המכרזים רשאית לאפשר למציעים, שהצעותיהם עמדו בתנאי הסף של המכרז, לרבות סף ההתאמה, ככל שנקבע, כולם או חלקם (בהתאם למפורט במסמכי המכרז) להגיש הצעה כספית משופרת, בהתקיים אחד מהתנאים הבאים:

(1) ניתנה על כך הודעה במסמכי המכרז ונקבעו נסיבות ברורות ומפורשות שבהתקיימן תוגש הצעה משופרת כאמור (למשל, הפער הכספי בין ההצעה הטובה ביותר לזו שאחריה קטן מ-5%);

(2) נקבע למכרז אומדן, וכל ההצעות הכשירות יקרות מהאומדן.

(ב) ועדת המכרזים רשאית להתנות במסמכי המכרז את עריכתו של ההליך התחרותי הנוסף בתנאים נוספים או אחרים שתראה לנכון (למשל, הפרש מסוים בין הצעות המחיר, פער מהאומדן ככל שקיים).

(ג) ועדת המכרזים רשאית לתת למציעים פרטים ביחס למצבם לעומת מצבם של מציעים אחרים או ביחס לאומדן, ככל שמצאה כי יש בכך כדי לשפר את התחרות, ומדובר במידע שנמסר באופן שוויוני לכלל המציעים.

29. מכרז דו-שלבי

(א) למעט אם קבעה ועדת המכרזים אחרת מטעמים שיירשמו, מכרז הכולל אמות מידה איכותיות יערך במתכונת של מכרז דו-שלבי.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	התקשרויות	פרק:
	עמוד מס': 34 מתוך: 57 עמודים	התקשרויות	פרק משנה:

- (ב) מכרז דו-שלבי ייערך כך: המציעים במכרז יידרשו להגיש את הצעת המחיר במעטפה סגורה ונפרדת מייתר חלקי ההצעה ("מעטפת המחיר"). מעטפת המחיר תוכנס לתוך מעטפת ההצעה ויצוין עליה: "הצעת מחיר", שם המכרז, מספרו הסידורי ושם המציע.
- (ג) הצעה במכרז דו-שלבי שהצעת המחיר בה לא הופרדה מיתר חלקי ההצעה או שניתן ללמוד על המחיר המוצע בה מבלי לפתוח את מעטפת המחיר תיפסל, אלא אם נקבע במפורש אחרת במסמכי המכרז או שהוועדה החליטה להבליג על הפגם מנימוקים שירשמו.
- (ד) מעטפות המחיר יישמרו סגורות וחתומות עד לסיום בדיקת ההצעות בכספת, שתהיה באחריות אגף התקשרויות או מבקר הפנים של קק"ל.
- (ה) בשלב הראשון של הבדיקה, תעריך ועדת המכרזים את ההצעות על בסיס תנאי הסף ואמות המידה המפורטות במסמכי המכרז, למעט המחיר. הצעות שלא עמדו בתנאי הסף, לרבות סף התאמה איכותי, אם נקבע - תיפסלנה.
- (ו) בשלב השני, תיפתחנה הצעות המחיר של ההצעות הכשירות שנותרו, וייקבע הציון הסופי של ההצעות, בהתאם למשקלות ולנוסחת השקלול שנקבעה מראש (מעטפות המחיר של הצעות שנפסלו לא תיפתחנה).
- (ז) נקבע במכרז סף התאמה, ועדת המכרזים רשאית לקבוע במסמכי המכרז כי התחרות בין ההצעות שעמדו בתנאי הסף, לרבות סף ההתאמה, תהיה על רכיב המחיר בלבד, ללא התחשבות בפערי האיכות שבין ההצעות.
- (ח) לאחר פתיחת מעטפות המחיר לא ניתן לשנות עוד את ציון האיכות שנקבע להצעה, אלא אם נמצא מעשה מרמה או שנפלה בניקוד ההצעה טעות טכנית או מטעמים מיוחדים שיירשמו.
- (ט) ניתן לקבוע במסמכי המכרז כי הגשת ההצעה תיעשה בשני שלבים: בשלב הראשון תוגש ההצעה בכללותה למעט הצעת המחיר. לאחר סיום השלב הראשון מציעים שהצעותיהם עמדו בתנאי הסף לרבות סף ההתאמה יוזמנו להגיש הצעת מחיר בדרך הקבועה במסמכי המכרז. הכללתו של מנגנון זה, במכרז שאינו מכרז מתפתח, תעשה מטעמים שיירשמו.
- (י) מכרז דו-שלבי יכול שיהיה גם רב-שלבי, ככל שהדבר עוגן מראש במסמכי המכרז, והאמור לעיל יחול בשינויים המחויבים.

30. מכרז מתפתח

- (א) מכרז מתפתח ייערך כך:
- (1) בשלב הראשון יוגשו מסמכי ההצעה (למעט הצעת המחיר) לצורך מיון מוקדם של המציעים הכשירים ותורכב קבוצת מציעים סופית.
- (2) בשלב השני תיערך תחרות כספית בין המציעים שנכללים בקבוצת המציעים הסופית, באמצעות הגשת הצעות מחיר חוזרות ומשופרות (שיטת המכירה הפומבית). זאת, עד למצב שבו לא יוגשו עוד הצעות טובות יותר, ובכפוף להוראות המכרז. ניתן לערוך שלב זה באופן ממוכן, גם אם השלב הראשון נערך באופן שאינו ממוכן.
- (ב) ועדת המכרזים תכריז על המציע שהגיש את ההצעה המיטבית כזוכה במכרז.
- (ג) כללי המשחק של המכרז המתפתח יעוגנו מראש במסמכי המכרז.
- (ד) מכרז מתפתח יכול שינוהל גם על פי כללי משחק שונים התואמים את העקרונות דלעיל, ואת נסיבות העניין, ובלבד שהם עוגנו מראש במסמכי המכרז.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	35
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

31. מכרז ממוכן

(א) מכרז המאפשר הגשת הצעות לתיבת מכרזים אלקטרונית כמסר אלקטרוני. מכרז ממוכן יכול שייערך גם על דרך של מכרז מתפתח.

(ב) ניתן לערוך מכרז ממוכן בהתקיים כל התנאים שלהלן:

(1) מסמכי המכרז יקבעו שיטת זיהוי אמינה של המציעים (למשל, באמצעות חתימה אלקטרונית מאובטחת, כהגדרתה בחוק חתימה אלקטרונית, התשס"א-2001).

(2) המערכת הממוכנת שבאמצעותה יתנהל המכרז תחייב הזדהות של שני חברי ועדת המכרזים או שני עובדים של קק"ל שהוסמכו על ידי ועדת המכרזים, באמצעות חתימה אלקטרונית או באמצעי חלופי אחר, לצורך ניהול הליך המכרז, והכל בהתאם להוראות ועדת המכרזים;

(3) המערכת הממוכנת תתעד כל פעולה המתבצעת בה, וכל מסר אלקטרוני הנשלח אליה, לרבות מועדו וזהות המבצע;

(4) המערכת הממוכנת לא תאפשר עיון בהצעה לפני המועד שנקבע לכך במסמכי המכרז;

(5) הגשת ההצעות במכרז ממוכן תהיה לתיבת מכרזים אלקטרונית, בדרך, באופן ובמקום שייקבע לכך במסמכי המכרז, ובאופן שיבטיח נגישות לכל מציע.

(ג) ועדת המכרזים רשאית להחליט כי חלק ממסמכי ההצעה יוגשו לתיבת מכרזים שאינה תיבת מכרזים אלקטרונית (למשל: רק הצעת המחיר תוגש באופן אלקטרוני).

32. מכרז רשימה

(א) מכרז רשימה הוא מכרז שבו הזוכים במכרז הם כל המציעים העומדים בתנאי הסף שנקבעו בו ובניקוד האיכות המזערי, ככל שנקבע כזה.

(ב) ועדת המכרזים תהיה רשאית להחליט כי מכרז רשימה יפורסם באופן קבוע באתר האינטרנט, כך שניתן יהיה להגיש הצעות למכרז זה באופן שוטף (ללא מועד אחרון להגשת ההצעות למכרז). במקרה זה תודיע קק"ל לכל מציע על תוצאת המכרז לגביו תוך זמן סביר ממועד הגשת הצעתו.

(ג) קק"ל תחתום על הסכם מסגרת עם כל הזוכים במכרז הרשימה. הזמנה של טובין או עבודה במסגרת הסכם המסגרת תעשה בהתאם לאמור בסעיף 52 להלן.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	36
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ז': הכנת מסמכי המכרז

33. תחולת פרק זה

(א) הוראות פרק זה, יחולו על כל הליך תחרותי, לפי העניין ובשינויים המחויבים. במקרה של חוסר התאמה בין הוראות פרק זה להוראה פרטנית שנקבע לגבי הליך תחרותי מסוים, תגבר האחרונה.

(ב) למען הסר ספק, בהליך תחרותי הפטור ממכרז בהתאם לסעיף 13:

(1) לא יחולו הוראות סעיף 35 להלן;

(2) כל סמכות הנתונה בהתאם לפרק זה לוועדת המכרזים, תהיה נתונה למנהל היחידה המזמינה, אלא אם תקבע ועדת המכרזים אחרת.

34. הליכים קדם-מכרזיים

(א) כחלק מהכנת הליך המכרז ועדת המכרזים תהא רשאית לאשר ליחידה המזמינה לנהל את ההליכים הבאים:

(1) שיח קדם תחרותי - במסגרתו יוזמנו מציעים בכוח להביע את עמדתם לגבי תנאי ההתקשרות:

(א) היחידה המזמינה תספק לוועדת המכרזים חוות דעת בדבר מציעים בכוח שבאפשרותם להעניק את הטובין, השירותים או העבודה המבוקשים במסגרת ההתקשרות. ועדת המכרזים תזמין את כל המציעים האמורים לנהל עימה שיח קדם תחרותי בהתאם להוראות סעיף זה.

(ב) ועדת המכרזים תמנה נציגים מטעמה (עובדי קק"ל וכן יועצים חיצוניים) שיהיו רשאים לנהל עם המציעים בכוח שיח המתייחס לכל היבט בהתקשרות, תוך שמירה על הגינות ושוויון הזדמנויות בין המציעים.

(ג) פגישה עם מציעים בכוח תיעשה בהרכב המונה יותר מנציג אחד של קק"ל, ועיקרי הפגישה יתועדו בפרוטוקול. הוחלט על עריכת פגישה כאמור, תיערך פגישה דומה עם שלושה מציעים בכוח לפחות.

(ד) נציגי קק"ל יימנעו מלחשוף מידע והצעות לפתרון שהוצעו על ידי מציע בכוח אחד בפני מציע בכוח אחר ללא קבלת רשות לכך מראש ובכתב מאותו מציע בכוח.

(ה) נציגי קק"ל יהיו רשאים להפנות שאלות למציעים בכוח ולאפשר להם להציג את עמדתם ביחס למאפיינים שונים של ההתקשרות.

(ו) לאחר גיבוש התנאים והדרישות מהמציעים תחליט ועדת המכרזים בדבר אופן ההתקשרות המתאים בנסיבות העניין, אם בכלל. הוחלט על עריכת מכרז, יגובשו מסמכי המכרז והחווזה באופן הוגן, שוויוני וענייני, שיש בו כדי לקדם את תכלית ההתקשרות.

(2) לימוד השוק - במסגרתו יערכו נציגי קק"ל התייעצויות עם מומחים וייפגשו עם מציעים בכוח.

(א) בפגישות מעין אלה יקפידו נציגי קק"ל על הגינות ושוויון הזדמנויות וימנעו ממראית עין של העדפה או של משוא פנים.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	37
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(ב) פגישה עם מציעים בכוח תיעשה בהרכב המונה יותר מנציג אחד, והפגישה תתועד בפרוטוקול. הוחלט על עריכת פגישה כאמור, תיערך פגישה דומה עם שלושה מציעים בכוח לפחות.

(3) פרסום פומבי של בקשה לקבלת מידע בנושא שבו עשוי להיערך מכרז (RFI) - הפניה תפורסם באתר האינטרנט, וניתן גם לשלוח אותה למציעים בכוח או לכל גורם אחר שעשוי לספק מידע הרלוונטי להתקשרות. קבלת המידע וקיום דיון עם מי שנענה לפניה ייעשו תוך שמירה על הגינות ושוויון בין הפונים.

(א) ועדת המכרזים תקפיד לתעד כל מידע שהתקבל וכל דיון שהתקיים עם מי שנענו לפניה המוקדמת לקבלת מידע.

(ב) ועדת המכרזים תעדיף לקבל את המידע מהפונים בכתב.

(ב) השתתפות בהליך מקדמי למכרז לא תהווה תנאי להשתתפות במכרז שייערך בעקבותיו. בנוסף, עצם ההיענות לפניה לקבלת מידע לא תקנה למשיב יתרון במכרז ולא תחייב את שיתופו של מי שנענה לפניה במכרז או בהתקשרות עצמה או בכל דרך אחרת.

(ג) אין בעריכתו של הליך קדם מכרזי כדי להטיל על קק"ל חובה לערוך מכרז או לבצע התקשרות בנושא שבו נערך ההליך או לעשות שימוש כלשהו במידע שקיבלה במסגרת ההליך.

(ד) נערך הליך תחרותי לאחר הליך קדם מכרזי, תוצרי ההליך הקדם מכרזי יהוו חלק מהחומר הפתוח לעיון המציעים לאחר תום ההליך התחרותי.

35. אישור עיקרי המכרז

(א) היחידה המזמינה תפנה לוועדת המכרזים בכתב, לצורך אישור עיקרי המכרז, וזאת בהתאם לסעיף 56 להלן. נוסף על הנדרש בסעיף 56, תכלול הפניה לוועדה את עיקרי המכרז, עובדת קיומו של שיריון תקציבי להתקשרות והאם קיים אומדן למכרז.

(ב) ועדת המכרזים רשאית לקבוע הוראות בדבר פרטים ונתונים נוספים הנדרשים לצורך הדיון בבקשה.

36. תוכנם של מסמכי המכרז

(א) ככל שקיימת תבנית מכרז או חוזה הרלוונטית לתחום שאליו משתייכת ההתקשרות המבוקשת (למשל: ייעוץ, רכש טובין פשוט וכו'), ייערכו מסמכי המכרז והחוזה בהתאם לתבנית המכרז המתאימה, תוך ביצוע ההתאמות הנדרשות בנסיבות העניין.

(ב) מסמכי המכרז יכללו, בין היתר, את כל אלה:

(1) התנאים המוקדמים להשתתפות במכרז, ככל שישנם (תנאי סף), לרבות התשלום הנדרש עבור ההשתתפות במכרז (אם ישנו).

(2) אמות המידה להכרעה במכרז, משקלן היחסי של אמות מידה אלה ואופן שיקלולן;

(א) ועדת המכרזים רשאית מטעמים שיירשמו להימנע מפרסום משקלן של אמות המידה, כולן או חלקן. החליטה ועדת המכרזים שלא לפרסם את משקלן של אמות המידה, כולן או חלקן, יתועד משקלן ואופן שקלולן במסמך שיונח בתיבת המכרזים בטרם חלף המועד האחרון להגשת הצעות;

(3) ככל שנקבע במכרז ניקוד איכות מזערי - מהו ניקוד האיכות המזערי, והעובדה שהצעה שניקוד האיכות שלה יהיה נמוך ממנו תידחה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	38
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(א) ועדת המכרזים רשאית לקבוע במסמכי המכרז כללים לגבי אופן היישום של תנאי הסף וניקוד האיכות המזערי. לדוגמא, שתנאי הסף או ניקוד האיכות המזערי יהיו מקלים יותר, אם מספר המציעים שיעמדו בתנאי הסף או בניקוד האיכות המזערי יהיה קטן ממספר שייקבע מראש במסמכי המכרז, וזאת במטרה לאפשר תחרות אפקטיבית במכרז.

- (4) הוראות בדבר ניהול משא ומתן עם המציעים במכרז, ככל שנדרש;
- (5) פירוט המנגנונים התחרותיים בהם ייעשה שימוש במסגרת עריכת המכרז (מכרז ממוכן, מכרז מתפתח וכו');
- (6) טופס הצעה, ובכלל זה טופס הצעת המחיר, שישמשו כתבנית להצעת המתמודד במכרז. ועדת המכרזים תהיה רשאית להחליט כי בנסיבות העניין אין מקום לכלול נוסח כאמור, מנימוקים שיירשמו;
- (7) נוסח החוזה שייכרת עם הזוכה במכרז, לרבות לוח זמנים ותנאי תשלום, וכן התכניות, כתבי הכמויות והמפרטים הנוגעים לביצוע החוזה וכל מידע רלוונטי נוסף להתקשרות.
- (8) אם נדרשת ערבות - סוג הערבות, תנאיה, גובהה ומשכה;
- (9) קיומו של אומדן ונפקויותיו להליך המכרז (אין חובה, אך גם לא איסור, לפרסם במכרז את האומדן עצמו), כמפורט בסעיף 47 להלן.
- (10) כל מסמך או מידע אחר הדרושים לדעת ועדת המכרזים לשם ניהול תקין והוגן של המכרז, וכדי להבטיח את קבלת ההצעה המעניקה את מרב היתרונות לקק"ל, לרבות דרישה לקבלת כל מסמך או מידע בדבר כישוריו, ניסיונו או יכולתו של המציע;
- (11) הוראות בדבר אופן התנהלות המכרז, לרבות קיומם של הליך הבהרות או כנס מציעים, המועד שבו תמסור ועדת המכרזים את התייחסויותיה לבקשות ההבהרה, מועד הגשת ההצעה, מיקומה של תיבת המכרזים וכיוצא ב.
- (12) טופס גילוי נאות (העדר ניגוד עניינים) של המציע ביחס לזיקות שלו, ככל שקיימות, עם מי מחברי קק"ל.
- (13) מטעמים של שמירה על התחרות, ועדת המכרזים תימנע ככל הניתן מעריכת כנס מציעים, אלא אם כן החליטה ועדת המכרזים אחרת מטעמים שיירשמו.

(ג) ההשתתפות במכרז תהיה מותנית בתנאים הבאים (תנאי סף):

- (1) תנאים המבטיחים כי המציע וכן הטובין, המקרקעין, השירותים או העבודה מושא המכרז, עומדים בהוראות הדין הרלוונטיות (רישום בכל מירשם המתנהל על פי דין הצריך לעניין נושא ההתקשרות, קיומם של רישיונות נדרשים לפי דין, קיומו של תו תקן ישראלי רשמי, כמשמעותו בחוק התקנים, התשי"ג-1953 וכדומה).
- (2) קיומם של כל האישורים והתצהירים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976.
- (3) במכרז לרכישת עבודה או שירותים עתירי כוח אדם - קיום חובותיו של המציע בעניין שמירה של זכויות עובדים, לפי דיני העבודה, צווי ההרחבה וההסכמים הקיבוציים החלים על המציע כמעסיק לצורך אספקת העבודה או השירותים. ועדת המכרזים תדחה הצעה בהתקיים אחד מהתנאים המפורטים להלן, אלא אם החליטה אחרת מטעמים מיוחדים שיירשמו:

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	39
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

- (א) המציע או מי מבעלי הזיקה אליו הורשע בשלוש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות בשל הפרת דיני העבודה ;
- (ב) המציע או מי מבעלי הזיקה אליו נקנסו על ידי מפקח עבודה שמונה לפי סעיף 5 לחוק העבירות המינהליות, התשמ"ו-1985, בשנה שקדמה למועד האחרון להגשת ההצעות ביותר משני קנסות בשל הפרת דיני העבודה ; לעניין סעיף קטן זה, "בעל זיקה" - כהגדרתו בסעיף 2ב לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976.
- (ג) מציע אינו יכול להצביע על כך שתימחור הצעתו מאפשר לו עמידה בחקיקת המגן, תוך הותרת שולי רווח סבירים. המציע יידרש לצרף תימחור זה להצעתו, ובמקרה של זכיה במכרז הוא יידרש לצרף תימחור זה לכל חווי ההעסקה שלו עם עובדיו.
- (ד) מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, חזקה שהתקשרות לרכישת שירותי ניקיון (ובכלל זה ניקיון ביערות קק"ל), שמירה ואבטחה הינה התקשרות לרכישת שירותים עתירי כוח אדם.
- (4) ניתן להתנות את ההשתתפות במכרז בתנאים ענייניים ומידתיים נוספים, לרבות תנאים בדבר ניסיונו של המעוניין להשתתף במכרז, כישוריו, היקף פעילותו, עמידתו בדרישות תקן ישראלי לא רשמי, חשיבות המקום שבו מתנהלים עסקיו, היעדר סכסוך משפטי בינו לבין קק"ל, והיעדרו של עבר פלילי למציע או למי מטעמו, ככל שמדובר בעבירות שיש להן זיקה ברורה לנושא ההתקשרות.
- (ד) אמות המידה להכרעה במכרז יכול שיהיו אלה, כולן או חלקן :
- (1) המחיר המוצע או המבוקש, לפי העניין ;
 - (2) איכות הטובין או המקרקעין, השירותים או העבודה המוצעים, או נתונים מיוחדים שלהם, והתאמתם לעורך המכרז ;
 - (3) כישוריו של המציע, ניסיונו, מומחיותו ותחומי התמחותו ;
 - (4) המלצות אודות המציע, אם נדרשו לפי תנאי המכרז ;
 - (5) מידת שביעות הרצון מאופן ביצוע התקשרויות קודמות, ובכלל זה ניסיון העבר של קק"ל עם המציע ;
 - (6) כל דרישה עניינית אחרת של עורך המכרז, ובלבד שיש בה כדי לקדם את תכלית ההתקשרות או את מטרת קק"ל.

37. אומדן

- (א) בטרם פרסום המכרז רשאית ועדת המכרזים לדרוש מהיחידה המזמינה להכין אומדן בדבר שווי ההתקשרות.
- (ב) האומדן יהיה מנומק, ויסביר את הבסיס לחישובו.
- (ג) האומדן ייחתם על ידי מי שחיבר את האומדן, אלא אם תקבע ועדת המכרזים אחרת.
- (ד) האומדן החתום יוכנס למעטפה שעליה יירשם "אומדן", ויונח בתיבת המכרז בטרם חלף המועד האחרון להגשת ההצעות. היה המכרז מכרז ממוכן, יוגש האומדן בדרך בה מוגשות ההצעות.
- (ה) ועדת המכרזים רשאית להחליט על פרסום האומדן במסמכי המכרז אם מצאה כי אין בכך כדי לסכל את תכלית ההתקשרות.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	גרסה: 6	התקשרויות
	מתוך: 57 עמודים	עמוד מס': 40	התקשרויות
			פרק משנה:
			פרק:

(ו) עם פתיחת המעטפות (ובמכרז דו-שלבי - עם פתיחת מעטפות המחיר) תיפתח גם מעטפת האומדן ופרטיו יירשמו בפרוטוקול. היה המכרז ממוכן, יתועדו פרטי האומדן בדרך בה מתועדות ההצעות.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	41
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ח': אופן התנהלות המכרז

38. פרסום המכרז

- (א) לאחר אישור מסמכי המכרז, אגף התקשרויות יפרסם באתר האינטרנט מודעה בדבר קיומו של מכרז פומבי או מכרז סגור (ככל שמדובר במכרז סגור המחייב פרסום).
- (ב) המודעה תפורסם זמן סביר לפני המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה או כנס מציעים. המודעה תפורסם לכל הפחות שלושה שבועות לפני המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז.
- (ג) היה המכרז מכרז פומבי - יהיו מסמכי המכרז ניתנים להורדה מאתר האינטרנט; היה המכרז מכרז סגור - תפרט המודעה באינטרנט לכל הפחות את מהות ההתקשרות המוצעת, תקופת ההתקשרות, תנאי הסף להשתתפות במכרז והמועד האחרון להגשת הצעות למכרז.
- (ד) היחידה המזמינה רשאית להפנות את תשומת ליבם של מציעים בכוח הפרסום המכרז.
- (ה) ועדת המכרזים רשאית להחליט מטעמים שיירשמו שלא לפרסם באינטרנט את כל מסמכי המכרז, ולאפשר עיון במסמכי המכרז במקום אחר שתקבע. החליטה כאמור - יצוין במודעה המקום והמועד לעיון במסמכים.

39. כנס מציעים והליך הבהרות

- (א) מכרז יכלול הליך המאפשר למציעים בכוח להעלות שאלות, לבקש הבהרות, להעיר הערות ולהשיג השגות על נוסח המכרז.
- (ב) ועדת המכרזים רשאית להחליט כי לאחר פרסום המכרז ייערך גם כנס מציעים. מטעמים של שמירה על התחרות, וככל שהדבר אפשרי, תמנע ועדת המכרזים מעריכת כנס מציעים. נערך כנס מציעים, רק להבהרות בכתב שיפורסמו בעקבות הכנס יהיה תוקף מחייב, והבהרות אלה יהוו חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.
- (ג) ועדת המכרזים תהיה רשאית לשנות את מסמכי המכרז עד למועד האחרון להגשת ההצעות למכרז, ובכלל זה היא רשאית להאריך את המועד האחרון להגשת ההצעות. הודעה בדבר שינוי כאמור תפורסם באופן שבו פורסם המכרז עצמו או בכל דרך אפקטיבית אחרת, שתביא את דבר השינוי לידיעת המציעים בכוח.
- (ד) שונה המכרז באופן שיש בו כדי להרחיב את מאגר המציעים בכוח, תפורסם שוב מודעה כאמור בסעיף 38. בנוסף, תנאי המכרז בנוגע למועדים יותאמו כדי לאפשר למציעים בכוח הנוספים להתמודד במכרז, בהתאם לצורך (למשל: אם חלף המועד האחרון להרשמה למכרז - ייקבע מועד הרשמה חדש; אם נערך כנס מציעים - ייערך כנס מציעים נוסף וכיוצא בזה).

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	42
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק ט': הגשת ההצעות למכרז ובדיקתן

40. תחולת הפרק על הליכים תחרותיים

- (א) הוראות פרק זה יחולו על כל הליך תחרותי, לפי העניין.
- (ב) עם זאת, על הליך תחרותי שאינו מכרז לא יחולו סעיפים 41 - 43.

41. הגשת ההצעות במכרז שאינו ממוכן

- (א) במכרז שאינו ממוכן, יגישו המציעים את הצעתם חתומה, מלאה ושלמה; בתוך מעטפה סגורה שאינה נושאת כל סימן זיהוי חיצוני (להלן: "מעטפת המכרז"); וזאת בדרך, במועד, במקום ובמספר העותקים כפי שנקבע במסמכי המכרז.
- (ב) מעטפות המכרז יישמרו עד לפתיחתן בתוך תיבה נעולה, אחת או יותר, המיועדת לשמירת מסמכי מכרזים (בנוהל זה: "תיבת מכרזים").
- (ג) תיבת המכרזים תשולט באופן בולט ותוצב במקום קבוע, שלמציעים בכוח יש גישה נוחה אליו.
- (ד) בטרם הכנסת ההצעה לתיבת המכרזים יסמן נציג אגף ההתקשרויות או מי שהוסמך לכך על ידי אגף התקשרויות, את ההצעה בחותמת "נתקבל" ויציין את התאריך והזמן המדויקים (ברמת דיוק של שניות) שבו הוגשה ההצעה. מציע או מי מטעמו יהיה רשאי לקבל אישור על הגשת הצעתו ובכלל זה על מועד הגשתה.
- (ה) אין לפתוח את תיבת המכרזים או להוציא הצעה מתיבת המכרזים, אלא לאחר חלוף המועד האחרון להגשת ההצעות, אלא אם כן בוטל המכרז לחלוטין.
- (ו) מציע רשאי להגיש תוספות או שינויים להצעתו באמצעות הגשת עדכון להצעתו, כל עוד לא חלף המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז, ויראו בחלקי ההצעה כמשלימים זה את זה. בכל מקרה של אי התאמה בין חלקי ההצעה, יגבר החלק שהוגש במועד המאוחר יותר.
- (ז) מציע רשאי למשוך את הצעתו בטרם חלף המועד האחרון להגשת ההצעות. משיכת ההצעה תיעשה על ידי הכנסת מעטפה נוספת לתיבת המכרזים בטרם חלף המועד האחרון להגשת ההצעות, שתכלול הצהרה של המציע בדבר משיכת הצעתו. העתק מהצהרה זו יצורף לפרוטוקול שיערך במועד פתיחת התיבה. במקרה של משיכת ההצעה כאמור בסעיף זה תוחזר מעטפת ההצעה למציע לאחר הפתיחה של תיבת המכרזים במכרז זה, מבלי שנפתחה (אלא אם הדבר נדרש לצורך זיהוי המציע).
- (1) אגף התקשרויות יהיה רשאי לאשר לבנק או לחברת ביטוח, אשר הנפיקו ערבות עבור הצעה שנמשכה בטרם חלף המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז, לבטל ערבות זו, ובלבד שהמציע יאשר בכתב כי הוא חוזר בו מהצעתו למכרז.
- (ח) הצעה שהוגשה לאחר המועד האחרון להגשת ההצעות לא תיבחן על ידי ועדת המכרזים, וככל האפשר תוחזר לשולחה ללא פתיחתה (אלא אם הדבר נדרש לצורך זיהוי המציע). היה המכרז מכרז ממוכן, תידחה הצעה שהוגשה באיחור באופן אוטומטי והודעה על כך תישלח למציע. זאת, למעט מצב שבו ועדת המכרזים קבעה כי האיחור הינו באשמת קק"ל, ואין בקבלת ההצעה באיחור כדי להקנות למציע יתרון לא הוגן או כדי לסכל את הליך המכרז.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	43
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

42. הגשת ההצעות במכרז ממוכן

- (א) הצעה במכרז ממוכן תוגש לתיבת מכרזים אלקטרונית, בדרך, באופן ובמקום שייקבע לכך בתנאי המכרז, ובאופן שיבטיח נגישות לכל מציע בכוח; ואולם, ועדת המכרזים רשאית להחליט כי חלק ממסמכי ההצעה יוגשו לתיבת מכרזים שאינה אלקטרונית.
- (ב) החליטה ועדת המכרזים כי חלק ממסמכי ההצעה יוגשו לתיבת מכרזים שאינה אלקטרונית, יחולו הוראות סעיף 41(א) בשינויים המחויבים.

43. פתיחת תיבת המכרז ומעטפות המכרז

- (א) תיבת המכרז תיפתח על ידי ועדת פתיחה, שתמנה לפחות שני חברים כדלקמן (להלן: "ועדת הפתיחה"),:
- (1) ראש אגף התקשרויות או היועץ המשפטי או נציג של אחד מהם.
 - (2) נציג היחידה המזמינה - שימונה בהתאם לשיקול דעתה של היחידה המזמינה.
- (ב) פתיחת תיבת המכרזים תיעשה בסמוך ככל הניתן לאחר המועד האחרון להגשת ההצעות. תיבת המכרזים תיפתח ככל הניתן עד סוף יום העבודה שלאחר המועד האחרון להגשת ההצעות.
- (ג) המעטפות שהגישו המציעים במכרז יפתחו בנוכחות ועדת הפתיחה. שני חברים לפחות מהוויים קוורום להתכנסות הוועדה.
- (1) במעמד פתיחת המעטפות ייערך על ידי ועדת הפתיחה פרוטוקול, שבו יירשמו, בין היתר, מספר המעטפות שנמצאו בתיבה, פרטי המציעים, פרטי האומדן, ובמכרז שאינו דו-שלבי ככל הניתן גם המחיר המבוקש. נפתחה תיבת המכרזים במועד מאוחר למועד הקבוע בסעיף (ב), יפרט הפרוטוקול את הסיבות לכך.
 - (2) פרוטוקול הפתיחה ייחתם על ידי חברי ועדת הפתיחה.
- (ד) היה המכרז מכרז דו-שלבי, המעטפות המכילות את הצעת המחיר לא תיפתחנה, יירשם על כל אחת מהן שם המציע, והן ייחתמו על ידי חברי ועדת הפתיחה בחתימת ידם. המעטפות יישמרו עד לפתיחתן במקום סגור, שמור ובלתי נגיש (ככל הניתן – כספת), באחריות רפרנט מכרזים של היחידה המזמינה.
- (ה) ועדת המכרזים רשאית לקבוע כי פתיחתה של תיבת המכרזים ושל ההצעות תהיה פומבית. במקרה זה יימסר מועד פתיחת התיבה במסמכי המכרז או בכל דרך יעילה אחרת.
- (ו) בנסיבות של מכרז ממוכן ועדת הפתיחה תתעד את מספר ההצעות שהוגשו, פרטי המציעים ופרטי ההצעות או שתפיק דו"ח ממוחשב הכולל פרטים אלה.

44. בדיקת ההצעות

- (א) בדיקת ההצעות (לרבות בדיקת ניקוד האיכות של ההצעה) תיעשה על ידי היחידה המזמינה או בידי גורם אחר שימונה לכך על ידי ועדת המכרזים (בסעיף זה: "הגורם הבודק"), וזאת בתוך פרק זמן סביר ממועד פתיחת תיבת המכרזים. לצורך כך רשאית קק"ל להסתייע במומחה בתחום הרלוונטי למכרז, גם אם הוא אינו עובד קק"ל.
- (ב) הגורם הבודק יציג את ממצאיו ואת המלצותיו המנומקות בפני ועדת המכרזים. ועדת המכרזים תחליט האם לקבל את ההמלצה, לדחות אותה או לקבל כל החלטה אחרת שהיא מוסמכת לקבל בהתאם להוראות הנוהל.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	44
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

(ג) מובהר כי הגורם הבודק אינו מוסמך לקבל החלטה בדבר פסילת הצעה או בדבר הבלגה על פגם או תיקון פגם שנמצא בהצעה, וכן על השלמת פרטים החסרים בהצעה, אלא עליו להביא את המלצתו בעניין זה בפני ועדת המכרזים כדי שתחליט בו.

45. דרישה למידע נוסף וקבלת הבהרות להצעה

- (א) ועדת המכרזים או מי שמוסמך לכך בהתאם לנוהל זה, רשאים לבקש מכל מציע בכל שלב של המכרז הבהרות בכתב או בעל-פה להצעתו, כולה או מקצתה, ובלבד שלא יהיה בכך כדי לאפשר למציע לשנות את הצעתו או להעניק לו יתרון בלתי-הוגן על פני מציעים אחרים. ההבהרות יהוו חלק בלתי נפרד מן ההצעה. תשובותיהם של המציעים יוצגו בפני הוועדה והיא תהיה רשאית לקבלן או לדחותן.
- (ב) ועדת המכרזים רשאית לדרוש ממציע השלמת מידע, נתונים או מסמכים חסרים המתייחסים לדרישות המפורטות במכרז, לצורך בחינת עמידתו של המציע בתנאי המכרז.
- (ג) ועדת המכרזים רשאית לאפשר למציע לתקן פגם שנפל בהצעתו או להבליג על פגם, אם מצאה כי אין בכך כדי להעניק למציע יתרון לא הוגן על פני יתר המציעים או על פני מציעים בכוח.

46. פגמים בהצעה

- (א) נתגלתה בהצעה טעות סופר ועדת המכרזים תתקנה; הודעה על התיקון תימסר למציע. בסעיף זה, "טעות סופר" - טעות שקיימת וודאות מלאה בדבר עצם התרחשותה, וקיימת וודאות מלאה בדבר אופן תיקונה. זאת תוך הסתמכות על ההצעה עצמה או על מידע חיצוני אובייקטיבי שאינו בשליטת במציע.
- (ב) ככל שקיים בהצעה חוסר התאמה בין מחירו של פריט לבין עלותם של סך הפריטים או סכום ההצעה, יקבע מחיר הפריט וההצעה תתוקן בהתאם על ידי ועדת המכרזים. הודעה על התיקון תימסר למציע.
- (ג) ועדת המכרזים תפסול הצעה פגומה אם בתיקון הפגם או בהבלגה עליו יש כדי להקנות למציע יתרון על פני מציעים אחרים או על פני מציעים בכוח.
- (ד) ועדת המכרזים תפסול הצעה תכסיסנית או הצעה המבטאת חוסר תום-לב או הצעה שיש בה מרכיב שיקרי או הצעה שאינה מושתתת על אדנים כלכליים ברורים ומוצקים או הצעה הלוקה ב"סבסוד צולב", לאחר שנתנה למציע הזדמנות להביא טענותיו בפניה. הליך השימוע יכול שיהיה בכתב.
- (ה) ועדת המכרזים רשאית לפסול הצעה מסויגת או מותנית, או להתעלם מהסייג או מהתנאי מטעמים שיירשמו, ובלבד שאין בכך כדי לפגוע בשוויון בין המציעים בפועל או בכוח.
- (ו) הצעה חלופית אינה מהווה פגם בהצעה, ובלבד שמדובר בחלופה אמיתית שאינה מבטאת תכססנות של המציע. בנסיבות של הצעות חלופיות תבחן ועדת המכרזים כל אחת מהחלופות כהצעה נפרדת.
- (ז) על אף האמור לעיל, ועדת המכרזים רשאית לאפשר למציע לתקן פגם שנפל בהצעתו, ככל שהדבר הוסדר מראש במסמכי המכרז, ובהתקיים כל התנאים הבאים:

- (1) מסמכי המכרז נקבו בפגם מסוג זה כפגם שהוא בר-תיקון;
- (2) מסמכי המכרז נקבו בסנקציה שתוטל על המציע בגין פגם זה;
- (3) צוין במכרז במפורש כי הימנעות מתיקון הפגם מהווה עילה לחילוט הערבות שצורפה להצעה;
- (4) אין בתיקון הפגם כדי לשפר את הניקוד שניתן להצעה.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	45
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

47. חריגה מהאומדן

- (א) חריגה הצעה מהאומדן באופן המרע עם קק"ל, תהיה ועדת המכרזים רשאית לפסול את ההצעה, לאחר שנתנה למציע הזדמנות להביא טענותיו בפניה. הליך השימוע יכול שיהיה בכתב.
- (ב) חרגו כל ההצעות מהאומדן באופן המרע עם קק"ל, תהיה ועדת המכרזים רשאית לבצע כל אחת מהפעולות הבאות:
- (1) לאפשר לכל המציעים שהצעותיהם נמצאו כשירות להתמודד במכרז להגיש הצעת מחיר משופרת;
 - (2) לבטל את המכרז, בכפוף לכך שתינתן לבעל ההצעה המיטבית הזדמנות להביא טענותיו בפניה. הליך השימוע יכול שיהיה בכתב;
 - (3) לבחור בהצעה המיטבית על פי אמות המידה הקבועות במכרז כזוכה במכרז;
 - (4) כל פעולה אחרת, שהוגדרה במפורש במסמכי המכרז.

48. ביטול מכרז

- (א) ועדת המכרזים רשאית להחליט על ביטול המכרז כל עוד לא חלף המועד האחרון להגשת ההצעות.
- (ב) לאחר חלוף המועד האחרון להגשת ההצעות ו/או לאחר פתיחת מעטפות המכרז רשאית ועדת המכרזים להחליט על ביטול המכרז בנסיבות מיוחדות ומטעמים מיוחדים שיירשמו (למשל: העדר תקציב, החלטה על ביצוע עצמי של העבודה מושא המכרז או ביטול הצורך בעבודה מושא המכרז).
- (ג) במקרים נדירים ובנסיבות יוצאות דופן רשאית ועדת המכרזים להחליט על ביטול המכרז לאחר ההכרעה במכרז (למשל: ביטול הצורך בעבודה מושא המכרז, העדר תקציב).

49. ההכרעה במכרז

- (א) לאחר סיום בדיקת ההצעות ובירור הפרטים הנדרשים תיתן ועדת המכרזים את החלטתה.
- (1) במכרז שהתחרות בו היא על רכיב המחיר בלבד, תבחר ועדת המכרזים את ההצעה הזולה או היקרה ביותר, לפי העניין, זולת אם החליטה שלא לעשות כן בנסיבות מיוחדות ומטעמים מיוחדים שיירשמו, ולאחר שנתנה לבעל ההצעה הזולה או היקרה ביותר, לפי העניין, הזדמנות להביא טענותיו בפניה. הליך השימוע יכול שיהיה בכתב.
 - (2) במכרז שההכרעה בו מבוססת על אמות מידה נוספות, תבחר ועדת המכרזים את ההצעה שקיבלה את הניקוד המירבי בהתאם לאמות המידה כאמור, זולת אם החליטה הועדה שלא לעשות כן בנסיבות מיוחדות ומטעמים מיוחדים שיירשמו, ולאחר שנתנה לבעל ההצעה שקיבלה את הניקוד המירבי הזדמנות להביא טענותיו בפניה. הליך השימוע יכול שיהיה בכתב.
- (ב) הוועדה רשאית להחליט על בחירת מספר הצעות מתאימות תוך פיצול ההתקשרות ביניהן או על בחירת חלק מהצעה, ובלבד שניתנה על אפשרות זו הודעה במסמכי המכרז, וניתנה למציעים אפשרות להגיש הצעה המתייחסת לאפשרות הפיצול.
- (ג) הוועדה רשאית להכריז על כשיר נוסף אחד או יותר, שזכיינו במכרז תהיה מותנית בכך שההתקשרות עם הזוכה במכרז לא תמומש או תבוטל.
- (ד) לכל משתתף במכרז תימסר הודעה בכתב על תוצאת המכרז.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	46
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

50. זכות עיון

- (א) למציע שלא זכה במכרז תינתן, למשך שלושים ימים מהמועד שבו נמסרה לו הודעה בכתב על תוצאות המכרז, זכות עיון במסמכי המכרז, בפרוטוקול ועדת המכרזים, בהתכתבויות עם הזוכה, במסמכים שהוגשו לוועדת המכרזים על ידי גורמים שונים, כגון יועצים וועדות משנה, ובהצעת הזוכה במכרז. זכות העיון לא תחול על מידע אשר לדעת ועדת המכרזים עלול לחשוף סוד מסחרי, לא תחול על מידע החוסה תחת חיסיון עו"ד-לקוח, ובדרך כלל לא תחול על מידע הנוגע להצעות שלא זכו במכרז (אלא אם מבקש העיון הצביע, להנחת דעתה של ועדת המכרזים, על טעם ענייני שבעטיו נדרש לו הדבר).
- (ב) סימן הזוכה חלקים בהצעתו כ"סוד מסחרי", ולמרות זאת ועדת המכרזים החליטה לאפשר עיון בחלקים אלה, תיתן על כך התראה למציע, ותאפשר לו להשיג על כך בפניה בתוך פרק זמן קצר ההולם את נסיבות העניין.
- (ג) מציע שסימן חלקים בהצעתו כסודיים יהיה מנוע מלבקש עיון בחלקים המקבילים לחלקים אלה בהצעות אחרות. הוראה זו תצוין גם במסמכי המכרז.
- (ד) בנסיבות שבהן מסמכי המכרז לא ציינו את האפשרות לסמן חלקים בהצעה כ"סוד מסחרי" והמציע לא סימן את הצעתו, ועדת המכרזים תהיה רשאית להתרות בפני הזוכה במכרז כי הוגשה בקשה לעיין בהצעתו ולבקש את התייחסותו בתוך מועד שתקבע.
- (ה) ההחלטה האם לאפשר למציע שהפסיד במכרז לעיין בהצעה הזוכה, כולה או חלקה, מסורה בכל מקרה לשיקול דעתה של ועדת המכרזים לבדה.
- (ו) ניתן לקבוע במסמכי המכרז כי עיון כאמור ייעשה תמורת תשלום לכיסוי העלות הכרוכה בכך.

51. מימוש ההתקשרות

- (א) מימוש ההתקשרות עם זוכה במכרז יותנה בכך שהזוכה המציא לקק"ל את כל המסמכים, ההתחייבויות והאישורים המפורטים במכרז כתנאי להתקיימות החוזה או הנדרשים לכך לפי כל דין.
- (ב) הימנעות זוכה במכרז מלממש את זכייתו מהווה עילה לחילוט הערבות שצירף להצעתו, בכפוף לכך שניתנה לו הזדמנות להביא את טענותיו בפני ועדת המכרזים. הליך השימוע יכול שיהיה בכתב.
- (ג) נמנע הזוכה במכרז מלממש את זכייתו, תבחר ועדת המכרזים כזוכה במכרז את המציע שהצעתו דורגה במקום השני, ובלבד שההצעה עונה לדרישות המכרז וההתקשרות. ועדת המכרזים רשאית להחליט שלא לבחור במציע שדורג שני כזוכה במכרז מטעמים מיוחדים שיירשמו, ולאחר שנתנה למציע הזדמנות להביא טענותיו בפניה. הליך השימוע יכול שיהיה בכתב.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	התקשרויות	פרק:
	מתוך: 57 עמודים	התקשרויות	פרק משנה:
	עמוד מס': 47		

פרק י': הוראות החלות לאחר הזכייה במכרז או לאחר החתימה על ההסכם

52. משא ומתן עם זוכה במכרז

- (א) יחידה מזמינה רשאית לערוך משא ומתן עם זוכה במכרז, לאחר שנמסרה לו הודעה על זכייתו במכרז, שתכליתו לצמצם את עלות ההתקשרות (מבלי לשנות כל תנאי אחר בהתקשרות).
- (ב) תוצאות המשא ומתן יובאו לידיעתה של ועדת המכרזים ויעוגנו בהסכם שיחתם עם הזוכה במכרז.

53. הסכם מסגרת

- (א) נחתם הסכם מסגרת בעקבות הליך תחרותי, תבצע יחידה מזמינה כל הזמנה של טובין, שירותים או עבודה מהספק שהתקשר עם קק"ל בהסכם מסגרת ("הזמנת עבודה בהסכם מסגרת") בהתאם למנגנון שנקבע במסמכי ההליך התחרותי.
- (ב) היחידה המזמינה תערוך הזמנת עבודה בהסכם מסגרת ללא אישורה של ועדת המכרזים, אלא אם תקבע ועדת המכרזים אחרת. הוועדה רשאית לקבוע תנאים לעניין זה, לרבות בנוגע לשווי הזמנת העבודה.

54. מימוש זכות ברירה

- (א) מנהל היחידה המזמינה רשאי להחליט על מימוש זכות ברירה בהסכם שכרתה קק"ל להתקשרות שאינה התקשרות מיוחדת או שאינה התקשרות לביצוע עבודות הנדסיות, ובלבד שהוקצה תקציב לצורך מימוש זכות הברירה. על אף האמור, ועדת המכרזים תהיה רשאית לקבוע בהתקשרות מסוימת או בסוג מסוים של התקשרויות, כי מימוש זכות הברירה יותנה באישורה מראש.
- (ב) מנהל היחידה המזמינה רשאי להחליט על מימוש זכות ברירה בהסכם שכרתה קק"ל להתקשרות לביצוע עבודות הנדסיות עד לשווי מצטבר של 500,000 ש"ח (כולל מע"מ), ובלבד שהוקצה תקציב לצורך מימוש זכות הברירה. עלה שווי של זכויות הברירה שמומשו בהסכם על 500,000 ש"ח, מימוש זכות הברירה מותנה באישור מראש של ועדת המכרזים.

55. שינוי תנאי ההתקשרות

- (א) ככלל, חוזה שנכרת בעקבות מכרז או בעקבות החלטה על פטור מעריכת מכרז אינו ניתן לשינוי.
- (ב) על אף האמור לעיל, ועדת המכרזים רשאית לאשר שינוי של חוזה כאמור בהתחשב, בין היתר, בשיקולים הבאים:

- (1) האם מדובר בשינוי המבוצע בהתאם למנגנון המוסדר בחוזה;
- (2) סוג השינוי - תוך הבחנה בין שינוי טכני לשינוי מהותי, ובהתייחס להוראת סעיף 8(א)(17) לנוהל;
- (3) סוג ההתקשרות שבה מדובר - תוך הבחנה בין התקשרות פשוטה להתקשרות מורכבת, ובין התקשרות קצרת טווח לארוכת טווח;
- (4) היקף השינוי המבוקש - תוך התייחסות להיקף הכספי של השינוי, הן באופן עצמאי והן ביחס לחוזה המקורי;
- (5) מועד השינוי המבוקש - תוך הבחנה בין שינוי שמבוקש בסמוך לתחילת ההתקשרות לשינוי המבוקש לאחר זמן;
- (6) נחיצות השינוי - תוך הבחנה בין שינוי שהוא חיוני לביצוע החוזה לשינוי שאינו חיוני;

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	התקשרויות	פרק:
	עמוד מס': 48 מתוך: 57 עמודים	התקשרויות	פרק משנה:

- (7) צפיות השינוי - תוך הבחנה בין נסיבות שלא ניתן היה לצפותן מראש לנסיבות שניתן היה לצפותן מראש ;
- (8) השפעת השינוי על התחרות ההוגנת ועקרון השוויון - האם מדובר בשינוי שאילו היה מוטמע במכרז עצמו היה עשוי לשנות את תוצאת המכרז ;
- (9) כפיפות השינוי לחובת עריכת מכרז אילו היה עומד לבדו ;
- (10) מידת הזיקה בין החוזה המקורי לתוספת המבוקשת.
- (11) שיקולים ענייניים נוספים שוועדת המכרזים סבורה כי יש בהם כדי להצדיק או כדי לשלול את שינוי תנאי ההתקשרות.
- (ג) שינוי תנאיה של התקשרות שסעיפים 20א או 20ב לתקנון קק"ל חלים עליה, המביא לכך ששווי ההתקשרות לאחר השינוי עולה על הסכום הקבוע בסעיף 20א או 20ב לתקנון קק"ל, טעון את אישורה של ועדת המכרזים העליונה וכן את אישור הדירקטוריון והאסיפה הכללית, בנוסף לכל אישור אחר הנדרש על פי דין (לדוגמא: סעיף 345ב ו/או 345ח (ה) (א6) לחוק החברות).
- (ד) החלטה בדבר שינוי תנאי ההתקשרות תנומק בהתייחס לשיקולים המפורטים בסעיף (ב) ותירשם בפרוטוקול.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך:	6	פרק:
	מתוך:	49	פרק משנה:
	עמוד מס':	57	התקשרויות

פרק יא': פניה לוועדת המכרזים, דיווח ופרסום

56. פניה לוועדת המכרזים

- (א) יחידה מזמינה המבקשת להביא עניין מסוים בפני ועדת המכרזים, תפנה לוועדה בכתב, באמצעות מזכיר הוועדה, לפחות חמישה ימי עבודה טרם מועד הישיבה, אלא אם אגף התקשרויות אישר ליחידה המזמינה בכתב לפנות לוועדה במועד סמוך יותר למועד הישיבה.
- (ב) הפניה לוועדה תכלול תיאור תמציתי של ההתקשרות מושא הבקשה, את שווי ההתקשרות, ותציין כל פרט רלוונטי נוסף. מבלי לגרוע מכלליות האמור:
- (1) בקשה לאישור עיקרי מכרז תכלול גם את המידע הנדרש בהתאם לסעיף 35.
 - (2) בקשה לפטור מעריכת מכרז תפרט את עילת הפטור ואת תיאור הנסיבות שבגינן מבוקש הפטור. כמו כן, תפרט הבקשה מדוע הליך ההתקשרות המבוקש הוא במדרג התחרותי הגבוה ביותר האפשרי.
 - (3) בקשה לפטור מעריכת מכרז בגין מיזם משותף או פעילות משותפת בהתאם לסעיף 15(א)(10) או 15(א)(11) תכלול, נוסף על האמור לעיל, תוכנית עבודה ופירוט של עיקרי המיזם, לרבות תחשיב כלכלי, תפוקות ויעדים, ופרוט חלקה של קק"ל בקביעת אופיו של שיתוף הפעולה.
- (ג) למען הסר ספק, יחידה מזמינה המעוניינת לבצע התקשרות לרכישת טובין, מקרקעין או שירותים או לביצוע עבודה רשאית לעשות כן ללא פניה לוועדת המכרזים במקרים המפורטים בסעיפים 13 ו-14 בלבד. בכל מקרה אחר תפנה היחידה לוועדת המכרזים המוסמכת לדון בהתקשרות, כמפורט בסעיף 7 לעיל.

57. מתן זכות טיעון לפני החלטה

- (א) בכל מקום שבו נקבע בנוהל זה כי החלטה מסוימת כפופה למתן זכות טיעון למציע או כי ועדת המכרזים רשאית להעניק למציע זכות טיעון בטרם תקבל החלטה, רשאית היחידה המזמינה להעניק למציע או לספק זכות טיעון בטרם תפנה אל הוועדה. לאחר מכן תובא עמדתו של המציע או הספק בפני הוועדה יחד עם המלצתה של היחידה המזמינה, לצורך קבלת החלטה בוועדה.
- (ב) זכות הטיעון יכול שתיתן בכתב או בעל-פה.

58. פרסום החלטות

- (א) החליטה קק"ל לבצע התקשרות ששוויה עולה על מאתיים אלף ש"ח ללא עריכת מכרז בהתאם לסעיף 15, תפרסם את החלטתה המנומקת באתר האינטרנט בתוך חמישה ימי עבודה ממועד קבלת ההחלטה. הוראה זו לא תחול על התקשרות מכוח סעיפים 15(א)(4), 15(א)(11) או 15(א)(14).
- (1) על אף האמור, כל החלטה של ועדת המכרזים בדבר התקשרות למתן חסות בהתאם לסעיף 15(א)(19) (ללא קשר לשווי ההתקשרות) תפורסם באתר האינטרנט בתוך חמישה ימי עבודה ממועד קבלת החלטה.
- (ב) במקרים מיוחדים ומטעמים מיוחדים שירשמו ועדת המכרזים תהיה רשאית שלא לפרסם או לפרסם באופן חלקי החלטה בדבר פטור מעריכת מכרז. עמדתו של היועץ המשפטי בהחלטה זו תהיה מכרעת.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך:	6	פרק:
	מתוך:	50	פרק משנה:
	עמוד מס':	57	התקשרויות
	עמודים		

59. דיווח

- (א) חטיבת הכספים תדווח לאגף התקשרויות, אחת לשנה, על כל ההתקשרויות המזדמנות שנערכו באותה השנה, וזאת באופן שייקבע אגף התקשרויות.
- (ב) אגף התקשרויות ידווח לוועדת המכרזים ולמבקר הפנימי של קק"ל, אחת לשנה, על כל ההתקשרויות שערכה קק"ל באותה השנה ללא עריכת מכרז בהתאם לסעיף 13.
- (ג) ועדת המכרזים העליונה, באמצעות אגף התקשרויות, תדווח לוועדת הביקורת החיצונית של קק"ל ולמבקר הפנימי של קק"ל, לפחות אחת לרבעון, על כל החלטותיה של ועדת המכרזים העליונה.
- (ד) כל ועדות המכרזים, באמצעות אגף התקשרויות, יעבירו לוועדת הביקורת החיצונית של קק"ל ולמבקר הפנימי של קק"ל, לפחות אחת לשנה, דוח המרכז את התקשרויותיה של קק"ל בחלוקה לפי ועדת המכרזים ואופן ההתקשרות (מכרז פומבי, מכרז סגור, פטור מעריכת מכרז, שינוי מהותי של ההתקשרות וכו').

60. שמירה על מסמכים

- (א) יחידה מזמינה תשמור את הצעותיהם של משתתפי ההליך התחרותי במשך ארבע שנים ממועד הגשת ההצעות.
- (ב) פרוטוקולים של ישיבות ועדת המכרזים, העתקים מדיווחים שנמסרו על פי הוראות נוהל זה וכל מסמך אחר הקשור לעבודת ועדת המכרזים ישמרו באחריות אגף התקשרויות במשך שבע שנים.
- (ג) ההצעה הזוכה במכרז והסכם שנחתם עם ספק כתוצאה מהליך שנערך בהתאם לנוהל זה יישמר על ידי אגף התקשרויות במשך שבע שנים לאחר סיום ההתקשרות.
- (ד) ניתן ששמירת המסמכים כנדרש בסעיף זה תהיה באמצעים אלקטרוניים בלבד.

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	51
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

פרק יב': העדפת תוצרת הארץ ברכש טובין

בהתאם להחלטת דירקטוריון קק"ל מיום 17/5/2019, קק"ל תיתן העדפה למציעים של תוצרת הארץ במכרזים לרכש טובין, שסכומם (לרבות זכות ברירה) 5 מיליון ₪ ומעלה, כמפורט בפרק זה.

61. הגדרות לעניין פרק זה

- **טובין מתוצרת הארץ** – כהגדרתן בתקנות חובת המכרזים (העדפת תוצרת הארץ), תשנ"ה-1995 - טובין שיוצרו בישראל או באזור (אזור - כהגדרתו בחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992) בידי יצרן שהוא אזרח ישראל או תושב קבע בישראל, או תאגיד הרשום בישראל ובלבד שמחיר המרכיב הישראלי בהם מהווה 35% לפחות ממחיר ההצעה (לא כולל מע"מ);
- " **ספק חוץ**" – יצרן, ספק או יבואן של טובין מיובאים;
- **ישוב העדפה** - ישוב מאזור עוטף עזה ויישובי קו העימות בצפון, כמפורט בסוף פרק זה;
- **טובין מיישוב העדפה** - טובין מתוצרת הארץ שיוצרו בישוב העדפה, כך שהרכיב המיוצר בישוב ההעדפה, מהווה 35% לפחות ממחיר ההצעה (לא כולל מע"מ);

62. מתן העדפה

מכרז פומבי לרכש טובין, אשר פרק זה חל עליו, יכלול תנאי שלפיו תינתן העדפה להצעה הכוללת טובין מתוצרת הארץ בהתאם למפורט להלן:

1. הצעה הכוללת טובין מתוצרת הארץ תזכה להעדפה ברכיב המחיר בשיעור של 20% למציע מיישוב העדפה, ובשיעור של 15% למציע משאר חלקי הארץ.
2. ההעדפה תינתן רק בהתייחס לרכיב המחיר בהצעה, ותשוקלל עם רכיבי האיכות לציון המשוקלל והסופי של ההצעה.

63. הגשת הצעה

תנאי למתן ההעדפה הינו שהמציע צירף להצעתו תצהיר חתום על ידי רואה חשבון מבקר על כך שהטובין המוצעים עומדים בהגדרת תוצרת הארץ או תוצרת מיישוב העדפה ובכלל זה על שיעור מחיר המרכיב הישראלי במחיר ההצעה וכל מסמך אחר שנקבע במכרז כתנאי להוכחת האמור.

64. שקלול ההצעות

1. היה אמור לזכות במכרז ספק חוץ (בהתאם לאמות המידה שנקבעו בו ללא העדפה), תשקלל ועדת המכרזים בשנית את ההצעות של טובין מתוצרת הארץ ושל טובין מיישוב העדפה, באופן שלענין אמת המידה של המחיר יובא בחשבון המחיר לאחר הפחתת שיעור ההעדפה. לאמור: מחיר ההצעה של טובין מתוצרת הארץ או מיישוב העדפה יחולק ב-1.15 או 1.20, לפי הענין.
2. קיבלה הצעתו של ספק החוץ את התוצאה הסופית המשוקללת הגבוהה ביותר מבין כלל ההצעות גם לאחר השקלול הנוסף כאמור, ייבחר אותו ספק כזוכה במכרז.
3. קיבלה לאחר השיקלול הנוסף הצעה של טובין מתוצרת הארץ או הצעה מאזור העדפה תוצאה משוקללת זהה לזו של הצעת ספק החוץ או גבוהה ממנה, תציע ועדת המכרזים למציע שלאחר

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	52
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

השקלול הנוסף הצעתו קיבלה את התוצאה המשוקללת הגבוהה ביותר להתקשר עם קק"ל, במחיר שבו תקבל הצעתו תוצאה משוקללת זהה לזו של ספק החוץ. קרי, במחיר נמוך מהמחיר שהציע במכרז.

4. לא הסכים אותו מציע להפחית את הצעתו, כאמור לעיל, תציע ועדת המכרזים כאמור למציעים נוספים של הצעות של טובין מתוצרת הארץ ושל טובין מאזור העדפה, ובלבד שלאחר השיקלול הנוסף התוצאה המשוקללת של הצעותיהם זהה או גבוהה לזו של הצעת ספק החוץ; הפניה תיעשה לפי סדר התוצאה המשוקללת של ההצעות, מן הגבוהה לנמוכה.

5. לא הסכים אף אחד מאותם מציעים להורדת מחיר כאמור, תיערך ההתקשרות עם מציע ההצעה של טובין מתוצרת הארץ או של טובין מאזור העדפה, שלאחר השקלול הנוסף הצעתו קיבלה את התוצאה המשוקללת הסופית הגבוהה ביותר, שהיא זהה לזו של הצעת ספק החוץ או גבוהה ממנה, במחיר הצעתו.

רשימת ישובים ומועצות – יישובים מאזור עוטף עזה:

- שדרות; אזור שדרות רבתי "אזור שדרות רבתי" –
- (1) גבולה המוניציפלי של העיר שדרות;
- (2) אזור התעשייה "ספירים" (שער הנגב מזרח) – תב"ע מס' 10/303/02/7 ותב"ע מס' 7/בת/22;
- (3) אזור התעשייה "מפעלי שער הנגב" – תב"ע מס' 3/128/03/7;
- (4) מתחם קמפוס המכללה האקדמית "ספיר" – מכללת הנגב על שם פנחס ספיר – תב"ע מס' 29/303/02/7 / 20/303/02/7;
- (5) כפר הסטודנטים "איבים" – תב"ע מס' 11/303/02/7;
- (6) תחום תכנית מס' 28/303/02/7 – אזור התעסוקה "ניר עם – שער הנגב";
- נתיבות;
- מועצה אזורית אשכול;
- מועצה אזורית שדות נגב;
- מועצה אזורית מרחבים;
- מועצה אזורית חוף אשקלון;
- מועצה אזורית שער הנגב.

רשימת ישובים ומועצות - בהגדרת יישובי קו העימות בצפון:

עיריות

✓ קרית-שמונה, מעלות-תרשיחא, נהריה

מועצות מקומיות

✓ שלומי, מטולה, חורפיש, פסוטה, גוש חלב, עיג'ר, מעיליה, פקיעין

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	גרסה: 6	התקשרויות
	עמוד מס': 53	מתוך: 57	עמודים
		התקשרויות	פרק משנה:

מועצות אזוריות

✓ הגליל העליון :

דן, דפנה, הגושרים, יפתח, כפר גלעדי, כפר סאלד, מלכיה, מנרה, מעין ברוך, משגב עם, שניר, כפר בלום, נאות מרדכי, עמיר, שדה נחמיה, ברעם, יראון, סאסא, צבעון, שמיר.

✓ מעלה יוסף :

אבירים, אבן מנחם, אלקוש, גורן, גרנות הגליל, זרעית, יערה, מתת, נטועה, שומרה, שתולה, הילה, מנות, עבדון, מעונה, צוריאל, נווה זיו, חוסן, פקיעין החדשה, עין יעקב.

✓ מטה אשר :

אדמית, אילון, בצת, גשר הזיו, חניתה, לימן, מצובה, ראש הנקרה, כברי, סער, עראמשה, געתון.

✓ מרום הגליל :

אביבים, דובב, דלתון, כרם בן זמרה, ספסופה, עלמה, ריחניה, מירון, בר-יוחאי, אור הגנוז.

✓ מבואות חרמון :

בית הלל, דישון, כפר יובל, רמות נפתלי, שאר ישוב, שדה אליעזר.

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך:	6	גרסה:
	פרק:	התקשרויות	פרק משנה:
	עמוד מס':	54	מתוך:
	עמודים	57	

פרק יג': הוראות מעבר

65. תחילה ותחולה

- (א) ככל שלא נקבע במפורש אחרת בנוהל זה, הוראות הנוהל ייכנסו לתוקפן ביום פרסומו (להלן: "יום התחילה").
- (ב) הוראות הנוהל לא יחולו על עריכתו של מכרז שפורסם טרם יום התחילה.
- (ג) הוראות הנוהל לא יחולו על עריכתה של פניה תחרותית שהופצה למציעים בכוח לפני יום התחילה.
- (ד) הוראות הנוהל לא יחולו על החלטה בדבר פטור מעריכת מכרז שניתנה לפני יום התחילה.
- (ה) במידת האפשר תחיל ועדת המכרזים את הוראות הנוהל על מכרז, פניה תחרותית לקבלת הצעות ובקשה לפטור מעריכת מכרז שפורסמו, הופצו או הובאו לדיון בוועדה לפני יום התחילה.

66. התקשרויות שנחתמו טרם אישור הנוהל

- (א) התקשרויות שנחתמו לפני יום התחילה, יחולו עליהן הוראות הנוהל הרלוונטיות להתקשרויות (למשל, סעיפים 8(א)-(15) ו-8(א)-(19) לנוהל), ככל שאלה אינן סותרות את הוראות ההסכם שנחתם בין קק"ל לספק.
- (ב) ועדת המכרזים רשאית לפטור יחידה מזמינה מקיום הוראות הנוהל בקשר להתקשרויות שנחתמו לפני יום התחילה, מטעמים שיירשמו וככל שהדבר מוצדק בנסיבות העניין.

67. אחריות

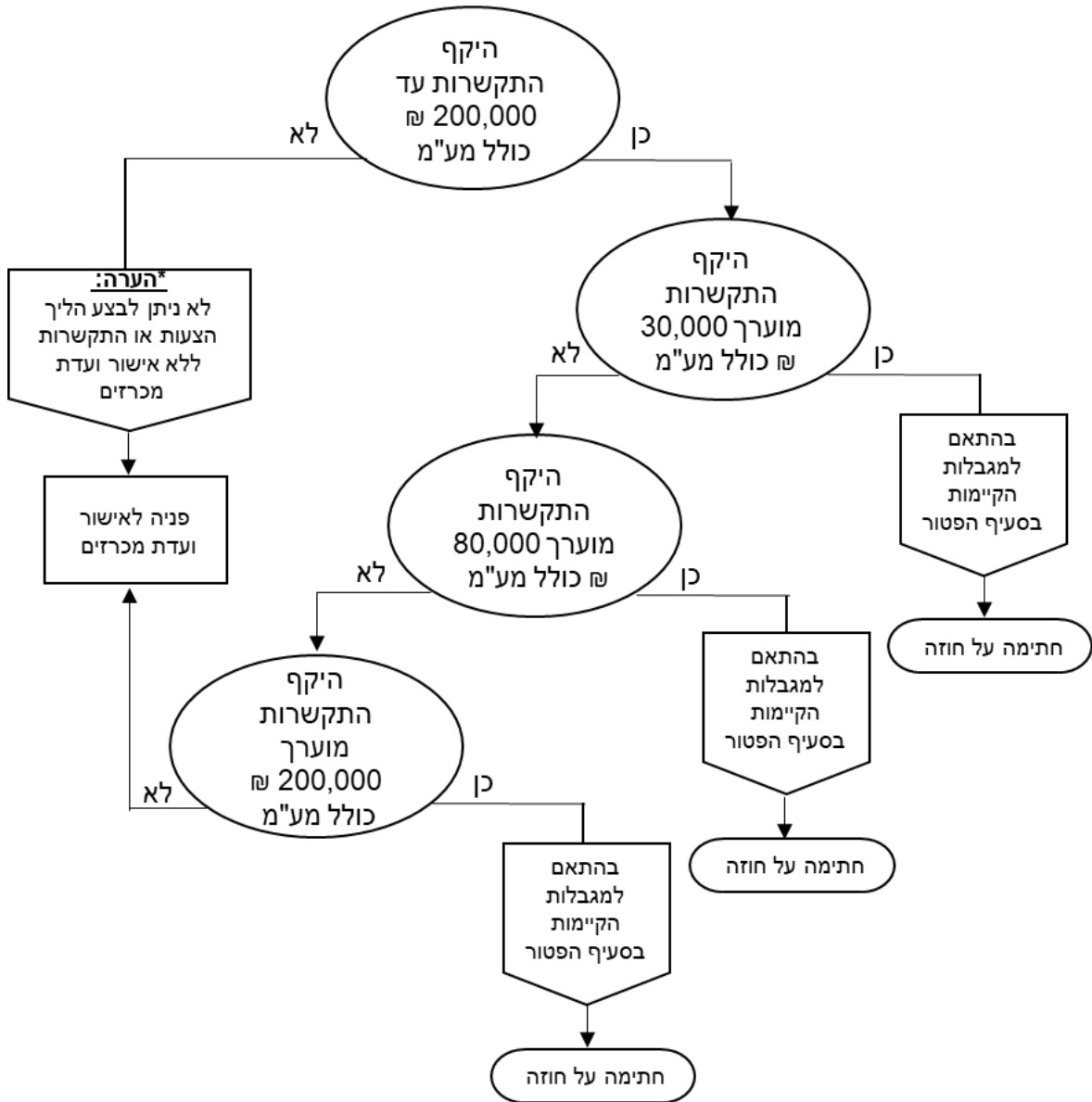
האחראי לעדכון הנוהל ובדיקת התאמתו לצרכי קק"ל הוא מנהל אגף התקשרויות בקק"ל.

68. נספחים

נספח א' - תרשים זרימה - התקשרויות מתחת ל- 200,000 ₪.
 נספח ב' - רשימת ההתקשרויות בהתאם לסעיף 13(ג) לנוהל

שם הנוהל:	התקשרויות – קרן קימת לישראל	נוהל מס':	11.01.10
פרק:	התקשרויות	גרסה:	6
פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס':	55
		מתוך:	57 עמודים
		מתאריך:	17.5.23

נספח א': תרשים זרימה - התקשרויות מתחת ל- 200,000 ₪



11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך:	6	גרסה:
	פרק:	התקשרויות	פרק משנה:
	פרק משנה:	התקשרויות	עמוד מס': 56
	מתוך:	57	עמודים

נספח ב': רשימת ההתקשרויות בהתאם לסעיף 13(ג) לנוהל

ועדת המכרזים קבעה כי מנהל היחידה המזמינה יהיה רשאי לאשר התקשרות מבין ההתקשרויות המפורטות להלן, ששוויה אינו עולה על מאתיים אלף ש"ח גם אם היא נערכה שלא בדרך של פניה לקבלת הצעות, ובלבד שניתן לכך אישורו של יועץ משפטי:

1. התקשרות עם גוף ציבורי (פטור לפי סעיף 15(א)(4) לנוהל).
2. התקשרות עם זוכה במכרז שערך החשב הכללי או המרכז למשק וכלכלה של השלטון המקומי או מכרז מסגרת שנערך על ידי חברת הימנותא (בדומה לפטור לפי סעיף 15(א)(3) לנוהל).
3. התקשרות עם גורם שמעניק שירותים לגוף החולק עם קק"ל מבנה או מתחם משותף (בדומה לפטור ממכרז לפי סעיף 15(א)(12) לנוהל).
4. התקשרות עם בורר, מגשר, שופט או שמאי מכריע (בדומה לפטור ממכרז לפי סעיף 15(א)(20) לנוהל).

11.01.10	נוהל מס':	התקשרויות – קרן קימת לישראל	שם הנוהל:
17.5.23	מתאריך: 6	גרסה: 6	התקשרויות
	פרק משנה:	פרק משנה: 57	פרק משנה: